

REVISTA ESPAÑOLA DE DEFENSA



**BALANCE DE LA
X LEGISLATURA**
Cuatro años de avances
en política de Defensa

**EL REY EN LA
PASCUA MILITAR 2016**

*“La sociedad
agradece vuestro
EJEMPLO y ENTREGA”*

LIDERAZGO EN LA OTAN

España, al mando de la primera punta de lanza



**Predator B
Maritime Configuration**

PROTEGIENDO LAS FRONTERAS Y ACCESOS MARÍTIMOS

- Más de un millón de horas de vuelo con más de 220 aviones fabricados
- 18 aviones Predator B operados actualmente por aliados europeos OTAN
- Disponibilidad para misión superior al 90%
- Vigilancia continua sobre tierra y mar



Predator B



www.ga-asi.com

©2015 General Atomics Aeronautical Systems, Inc.



**GENERAL ATOMICS
AERONAUTICAL**

Leading the Situational Awareness Revolution

SUMARIO



Director: Diego Mazón Born.
Redactor jefe: Víctor Hernández Martínez.
Jefes de sección. *Internacional:* Rosa Ruiz Fernández. *Director de Arte:* Rafael Navarro. *Parlamento y Opinión:* Santiago Fernández del Vado. *Cultura:* Esther P. Martínez. *Fotografía:* Pepe Díaz. **Secciones.** *Nacional:* Elena Tarlonte. *Fuerzas Armadas:* José Luis Expósito Montero. *Fotografía y Archivo:* Hélène Gicquel Pasquier. *Maquetación:* Eduardo Fernández Salvador. **Colaboradores:** Javier de Donesteve, Carlota García Encina y Juan C. López. *Fotografías:* Armada, BRIAC XII, Javier de Donesteve, EFE, EMAD, FAMET, General Atomics, Inaki Gómez, MDE, Ministerio del Interior, Museo Naval, Presidencia del Gobierno, Navantia, Marco Romero, UME y US Army. **Firma en este número:** Jesús Gómez Ruedas.



Edita: Ministerio de Defensa. **Redacción:** C/ San Nicolás, 11. 28013 MADRID. **Teléfonos:** 91 516 04 31/19 (dirección), 91 516 04 17/91 516 04 21 (redacción). Fax: 91 516 04 18. Correo electrónico: red@red.comdef.es. **Página web:** www.defensa.gob.es. **Administración, distribución y suscripciones:** Subdirección General de Publicaciones y Patrimonio Cultural: C/ Camino de Ingenieros, 6. 28047-Madrid. Tfno: 91 364 74 21. Fax: 91 364 74 07. Correo electrónico: suscripciones@oc.mde.es. **Publicidad:** Editorial MIC. C/ Artesiano, s/n. Pol. Ind. Trovajo del Camino, 24010 León. Teléfono: 902 27 19 02. Fax: 902 37 19 02. Correo electrónico: direccion@editorialmic.com / marketing@editorialmic.com. **Fotomecánica e impresión:** Centro Geográfico del E.T. D. L.: M8620-1988. **NIPO:** 083-15-011-2 (Edición en papel). **NIPO:** 083-15-013-3 (Edición en línea). **ISSN:** 1131-5172. **Precio:** 2,10 euros (IVA incluido). Canarias, Ceuta y Melilla: 2,10 euros (sin IVA, transporte incluido). **Suscripciones:** España: 21,03 euros; Unión Europea: 27,04 euros; resto del mundo: 36,06 euros.

Consejo Editorial: Diego Mazón Born (presidente), Javier Salto Martínez-Avial, Ana María Molina Sánchez, Luis Antonio Boixareu Torres, Francisco Alguacil Buñira, Juan Antonio Moliner González, José Alonso Otero Goyanes, Luis Antonio Ruiz de Gordoia Pérez de Leceta, Eugenio Díaz del Río Jáudenes y José Luis Figuero Aguilar.

Los artículos de opinión firmados expresan el criterio personal de sus autores, sin que REVISTA ESPAÑOLA DE DEFENSA comparta necesariamente las tesis o conceptos expuestos. La dirección de la revista no se compromete a mantener correspondencia con los autores de las colaboraciones y cartas no solicitadas.

Portada: Su Majestad el Rey pasa revista a las tropas formadas en el Patio de Armas del Palacio Real. Foto: Pepe Díaz.

BALANCE DE LA X LEGISLATURA



12 CUATRO AÑOS DE AVANCES

Los efectos de la crisis económica han implicado ajustes en el Presupuesto a la vez que se mantenían los objetivos de seguridad y defensa frente a los riesgos y amenazas.

15 Estrategia de Seguridad Nacional

16 Política de personal

19 Apoyo al sector industrial

20 Nueva Fuerza Conjunta

NACIONAL

6 PASCUA MILITAR 2016

El Rey agradece a los militares su «patriotismo, solidaridad y compromiso con la paz y la seguridad».

FUERZAS ARMADAS

24 LIDERAZGO EN LA OTAN

El cuartel general de Bétera y la BRI-LAT constituyen el grueso de la punta de lanza en 2016.

MISIONES INTERNACIONALES

32 AL MANDO DE LA SNMG1

La fragata *Álvaro de Bazán* lidera una de las agrupaciones navales de la Alianza.

33 CAZAS EUROFIGHTER SOBRE EL BáltICO

España permanecerá al frente de la misión de policía aérea de la OTAN durante los próximos cuatro meses.

36 RELEVO EN IRAK

La Brigada *Extremadura XI*, en la misión de adiestramiento de las tropas iraquíes que combaten al *Daesh*.

INFOGRAFÍA

38 DESPLIEGUE INTERNACIONAL

Más de 2.200 militares participan en 15 operaciones en el exterior distribuidos en diez países de tres continentes.

PROFESIONALES

40 LOS GUARDIANES DEL CUARTEL GENERAL

La unidad que garantiza la seguridad de la sede del cuartel general del Ejército del Aire, rinde honores y desarrolla misiones de protección.

NACIONAL

44 SITUACIONES

El nuevo Reglamento regula la adquisición y pérdida de la condición de militar y los tiempos de servicio.

PERSPECTIVA

50 TRANSFORMACIÓN DIGITAL

El Tcol. Gómez Ruedas escribe sobre la digitalización de los servicios y procedimientos del Ministerio de Defensa.

INTERNACIONAL

54 FUTURO IMPREVISIBLE

Un panorama cada vez más variable e incierto hace casi imposible aventurar previsiones sobre la evolución de los conflictos en 2016.

56 CAMBIOS EN VENEZUELA

La baja popularidad y la falta de carisma de Nicolás Maduro determinan el voto de las últimas elecciones parlamentarias.

CULTURA

60 LOS MAPAS, INSTRUMENTOS DE PODER

Nueva exposición temporal en el Museo Naval dedicada a la cartografía náutica española.

ÚLTIMA

66 PATRIMONIO EN ALTA RESOLUCIÓN

Los fondos de los museos nacionales del Ministerio de Defensa se incorporan a la Biblioteca Virtual.



REVISTA ESPAÑOLA DE DEFENSA

HABLAMOS de Defensa

25 años de información de calidad

Capacidad de LIDERAZGO

UNA vez más, la celebración de la Pascua Militar, una fiesta solemne que fue instaurada en 1782 por Carlos III, ha supuesto la apertura oficial del año en las Fuerzas Armadas. Y como cada 6 de enero, el Rey y el ministro de Defensa han repasado en sus discursos la situación de las FAS y los retos a los que éstas se enfrentan, entre los cuales en 2016 ocupa el lugar principal el del terrorismo.

Frente a la «embestida brutal» del yihadismo, que «ha llevado la muerte a tantas ciudades, calles y plazas del mundo, y ha golpeado cruelmente, de una manera ruin y cobarde, arrebatando la vida a ciudadanos de países amigos y a compatriotas nuestros», en alusión a atentados como los de París, Kabul, Bamako o Túnez, Don Felipe ha reclamado «unidad y firmeza» y ha afirmado que «garantizar la libertad y los derechos de los ciudadanos es una exigencia y una responsabilidad de nuestro Estado de Derecho».

Es preciso recordar, como hizo en la Pascua Militar el titular de Defensa en funciones, Pedro Morenés, que en la lucha del mundo civilizado contra el terrorismo colaboran nuestras Fuerzas Armadas y nuestras Fuerzas y Cuerpos de Seguridad, tanto en el interior como fuera de nuestras fronteras. Asimismo, según resaltó Morenés, las FAS y la Guardia Civil son «una herramienta leal y eficaz del Gobierno, para garantizar el futuro de España y del Estado de Derecho, plasmado en nuestra Constitución —que nos hemos

dado entre todos— y que sostiene nuestra unidad nacional y nuestra democracia; y así, asegurar la paz, la convivencia y las libertades y los derechos, entre y de todos los españoles».

El prestigio que han obtenido nuestros militares en sus misiones en el exterior es motivo de satisfacción para todos y contribuye decisivamente a la buena imagen de España en el mundo. Por ello, nuestro país lidera hoy la Fuerza de Muy Alta Disponibilidad de la Alianza Atlántica, una agrupación naval permanente de la OTAN —la SNMG-1—, la policía aérea del Báltico, el Centro de Operaciones Aéreas Combinadas (CAOC) del Sur de Europa y el mando del componente terrestre de la Fuerza de Respuesta Aliada.

Todo ello, como manifestó Felipe VI, «confirma una vez más a España como una nación con vocación y capacidad de liderazgo». Y es posible gracias al proceso, complejo y exitoso, que están llevando a cabo los Ejércitos para adaptarse continuamente a los desafíos del siglo XXI. El presente número de RED recoge, en un amplio informe, lo realizado en los últimos cuatro años, en los cuales se han producido sustanciales mejoras en el camino hacia unas Fuerzas Armadas cada vez más eficientes y mejor dotadas para el cumplimiento de sus misiones. Un camino en el que se deberá seguir avanzando en el futuro.

RED

PASCUA MILITAR 2016

El Rey pide «unidad y firmeza» frente a la «embestida brutal» del terrorismo y agradece a los militares en misiones internacionales su «patriotismo, solidaridad y compromiso con la paz y seguridad»

POR segunda vez en su reinado, Felipe VI recibió el pasado 6 de enero en el Palacio Real de Madrid a los representantes de las Fuerzas Armadas y la Guardia Civil con motivo de la Pascua Militar. «Una celebración que nos permite, a la Reina y a mí, felicitáros a todos y expresaros nuestros mejores deseos para el año que acaba de comenzar». En su discurso en el Salón del Trono, Don Felipe señaló la intensidad de los acontecimientos ocurridos durante el año 2015 y trasladó a los militares el reconocimiento de la sociedad «por vuestro ejemplo y entrega a los intereses generales».

Con uniforme de gala del Ejército de Tierra, el Rey recordó a los caídos en acto de servicio, y también a los militares y guardias civiles desplegados en misiones internacionales. «Con su labor están dando un ejemplo extraordinario de patriotismo, de solidaridad y de compromiso con la paz y seguridad de personas que les necesitan». Don Felipe se refirió a los duros momentos vividos a causa de «la embestida brutal» del terrorismo, y afirmó que «quienes en cualquier lugar atacan nuestros derechos y libertades se deben encontrar con una reacción valiente y decidida de unidad y firmeza en la defensa de nuestro modelo de convivencia», porque «garantizar la libertad y los derechos de los ciudadanos es una exigencia y una responsabilidad de nuestro Estado de Derecho».



El ministro de Defensa en funciones, Pedro Morenés, también dedicó parte de su discurso a la amenaza terrorista, e instó a poner «todo el empeño y conocimiento» para erradicarla. «España ya vivió algo semejante y pudimos vencerlo», apuntó. «Ahora es el tiempo de mantenernos firmes en la respuesta unánime, la defensa compartida y la acción coordinada con nuestros amigos y aliados, contra esa amenaza y cualquiera otra que pudiera afectarnos». Morenés puso de relieve el papel de las Fuerzas Armadas y la Guardia Civil como «herramienta leal y eficaz del Gobierno de la Nación para garantizar el futuro de España y del Estado de Derecho, plasmado en nuestra Constitución, y que sostiene nuestra unidad y nuestra democracia».

UNA TRADICIÓN DE 234 AÑOS

El Rey Carlos III instauró la Pascua Militar en 1782 para conmemorar la reconquista de Menorca, que los ingleses ocupaban desde 1713. Se eligió el 6 de enero porque fue en esa fecha cuando se inició el definitivo bombardeo y asalto al castillo de San Felipe, en el que se habían refugiado las tropas inglesas. Don Juan Carlos recuperó esta celebración al acceder al Trono, en 1977, y Don Felipe ha mantenido la tradición.

Los actos de la Pascua Militar 2016 daban comienzo al mediodía con la llegada de los Reyes al palacio. En la puerta de la Almudena fueron recibidos por el presidente del Gobierno en funciones, Mariano Rajoy, los ministros en funciones de Defensa, Pedro Morenés, y del Interior, Jorge Fernández Díaz, el jefe de Estado Mayor de la Defensa (JEMAD), almirante general Fernando García Sánchez y el jefe del Cuarto Militar, vicealmirante Juan Ruíz Casas. Tras la interpretación del Himno Nacional y la salva de veintidós cañonazos, el Rey pasó revista a una agrupación de la Guardia Real.

Seguidamente, Sus Majestades recibieron en la Saleta de Gasparini el saludo de las distintas representaciones. La del Órgano Central y Estado Mayor de la Defensa, encabezada por el JEMAD, estuvo precedida por el secretario de Estado de Defensa, Pedro Argüelles; la subsecretaria, Irene Domínguez-Alca-



El Rey saluda al público en el patio de la Armería. A la derecha, pasa revista a la agrupación de honores después de saludar a las autoridades del Gobierno (debajo).





El Rey trasladó a las FAS el agradecimiento de la sociedad por su «ejemplo y entrega a los intereses generales»

hud, y el secretario general de Política de Defensa, Alejandro Alvargonzález. A continuación, cumplieron a Sus Majestades representantes de las Reales y Militares Órdenes de San Fernando y San Hermenegildo, de los tres Ejércitos —con sus respectivos jefes de Estado Mayor al frente—, de la Guardia Civil y de la Hermandad de Veteranos de las Fuerzas Armadas.

Las citadas autoridades y comisiones ocuparon sus puestos en el Salón del Trono, donde Don Felipe impuso condecoraciones a una veintena de militares y guardias civiles.

Finalizada la imposición, el Rey recibió de manos del JEMAD una bengala de capitán general, distintivo tradicional de mando supremo de los Ejércitos. A continuación, tomó la palabra el ministro de Defensa para hacer balance de los principales acontecimientos del pasado año.

BALANCE DE UN AÑO

Pedro Morenés se refirió a los «terribles actos terroristas que han arrebatado vidas, tanto de nuestros compatriotas como de ciudadanos de otros países». En ese sentido, señaló que esa estrategia de terror globalizado «pone en riesgo evidente nuestros valores y formas de vida». Por eso, añadió, «es tiempo de mantenernos firmes en la respuesta unánime, la defensa compartida y la acción coordinada con nuestros amigos y aliados».

Subrayó que España «es responsable de su defensa y seguridad y corresponsable con sus aliados y con las instituciones internacionales de las que forma parte». Todo ello, recalcó, ante «un enemigo común: hoy el terrorismo de todo tipo, mañana quién sabe qué otras amenazas».

Además, valoró el «respaldo político y social» obtenido con el pacto antiyihadista, «un consenso firme que permite

una acción unida, clara e inmutable de todos en una única dirección: la derrota total y sin ambages del terrorismo».

Seguidamente, el ministro dedicó unas palabras al personal desplegado en misiones internacionales y también a los caídos este año en acto de servicio: el cabo Francisco Javier Soria Toledo, en Líbano; los tres militares del Ejército del Aire fallecidos en el accidente de helicóptero al sur de Canarias el pasado mes de octubre; y los dos policías nacionales muertos en el atentado en Kabul el pasado 11 de diciembre.

Morenés destacó que «hoy nuestros hombres y mujeres velan por los intereses de España en el mayor número de operaciones desplegadas nunca de forma simultánea en el exterior». Con ello, «ponen el nombre de España en un lugar preeminente del mundo moderno». Señaló que, en sus cuatro años como ministro de Defensa, ha



Morenés: «La sociedad ha de ser consciente del trabajo que realizan diariamente sus militares por la paz y la libertad»

tenido «la satisfacción» de comprobar que «nuestros militares gozan hoy de la máxima credibilidad en el ámbito internacional». Por eso, «hoy España lidera la *punta de lanza* de la Alianza Atlántica, su más avanzado elemento de reacción: lidera una agrupación naval de la OTAN; lidera la policía aérea del Báltico y el Centro de Operaciones Aéreas Combinadas del Sur de Europa, así como el mando del componente terrestre de la fuerza de respuesta de la Alianza».

En opinión del ministro, «el principal activo» que tienen las Fuerzas Armadas y la Guardia Civil son sus hombres y mujeres. «Su fortaleza y virtud se fundamentan en valores como el espíritu de sacrificio, la abnegación, el compañerismo, el propio valor, el respeto a la Bandera y a los demás símbolos de la Nación y del Estado, su lealtad a la Constitución y al Estado de Derecho y, por encima de todo, su amor y entrega total a España».

Debido a que «la tarea es ingente y el sacrificio es máximo», alentó a «todos los españoles» a apoyar a los militares «moral y económicamente», para que se sientan «respetados y queridos, cuidados y reconocidos». Morenés remarcó que es «fundamental» que toda la sociedad sea «consciente del trabajo que realizan diariamente sus militares, así como de los beneficios que les aporta una de-

fensa eficaz como elemento indispensable para desarrollar permanentemente su prosperidad». Y añadió que «es necesario hacerles saber que los recursos destinados a las Fuerzas Armadas y a la Guardia Civil tienen como fin disuadir las amenazas, salvaguardar su seguridad y sus derechos». En este sentido, el ministro de Defensa abogó por alcanzar un escenario de estabilidad presupuestaria «que permita, además de unas mejores planificación y ejecución del gasto, una señal clara y firme de compromiso con nosotros mismos y con nuestros aliados en materia de seguridad».



Antes de los discursos, Don Felipe impuso condecoraciones a veinte militares y guardias civiles.

MENSAJE DE DON FELIPE

Al comienzo de su intervención, el Rey agradeció a todos los militares el distintivo de los capitanes generales que le había entregado el JEMAD: «Un símbolo que acepto como un gran honor y con la alta responsabilidad que representa». Seguidamente, instó a hacer frente a la amenaza del terrorismo

yihadista con «una defensa basada en nuestra fe en los irrenunciables valores democráticos que abrazamos convencidos y con la determinación y el coraje por defenderlos. Porque garantizar la libertad y los derechos de los ciudadanos es una exigencia y una responsabilidad de nuestro Estado de Derecho».

Al referirse a las misiones en el exterior Don Felipe expresó «un recuerdo muy cariñoso a todos los hombres y mujeres, civiles y militares que, en este momento, lejos de sus familias y hogares, defienden los intereses de España más allá de nuestras fronteras». El Monarca hizo especial mención a la misión de Afganistán, que concluyó el pasado mes de octubre «después de 14 años de duro y abnegado trabajo dedicado a pacificar y reconstruir ese país junto a los aliados», trabajo que, a su juicio, «se ha podido desarrollar eficazmente» gracias a la «constante exigencia y compromiso de mejorar» de los Ejércitos. También recordó su visita al Líbano donde comprobó «la eficacia y la profesionalidad» que los militares ponen de manifiesto en el cumplimiento de sus misiones. «Estas cualidades y ese compromiso nos hace sentirnos muy orgullosos de vosotros, de vuestra ejemplaridad y dedicación».

El Rey subrayó el gran esfuerzo realizado por «adaptar las Fuerzas Armadas a los diferentes escenarios estratégicos que se hallan en constante evolución y en los que los riesgos son cada vez más complejos». Por eso, ensalzó la «perseverancia» del Ministerio de Defensa y de la cúpula militar en su afán por «adecuar las disponibilidades presupuestarias a las necesidades de las unidades para el cumplimiento de sus misiones y para el mejor servicio a España».

Quiso, además, señalar la «alta preparación» mostrada con la OTAN en los diferentes ejercicios llevados a cabo. Y en particular, el *Trident Juncture*, las mayores maniobras de los últimos años, que han tenido España como escenario principal. «Los resultados, altamente positivos, han dado visibilidad a nuestras Fuerzas Armadas y han puesto de relieve nuestra capacidad de liderazgo internacional», apuntó el Monarca antes de recordar que España asume este año el mando del componente terrestre de la Fuerza de Respuesta aliada y de



El JEMAD, almirante general García Sánchez, entrega a Felipe VI la bengala o bastón de mando, distintivo tradicional de los capitanes generales.

Distintivo de mando

La bengala de capitán general que el JEMAD entregó al Rey ha sido históricamente el distintivo de mando supremo en los ejércitos. Inicialmente, se usó en la antigua Esparta para transmitir mensajes en tiempos de guerra que se escribían sobre una cinta enrollada en un cilindro y que se destruían al ser leídos por sus destinatarios. Se utilizó después en el imperio romano y, tras caer en desuso, fue recuperada en España en el siglo XVI por Felipe III, en la época de mayor gloria militar de los Tercios españoles.

La pieza entregada a Felipe VI ha sido elaborada artesanalmente por el orfebre «Prieto Olite Joyeros», de León. Se trata de un cetro o bastón de madera de cerezo y plata dorada, que lleva impresos en la empuñadura los emblemas de los tres ejércitos y la Corona, junto con las divisas de capitán general; y en la contera, los cinco escudos que figuran en las Armas de Don Felipe, junto con su cifra (F VI) y la fecha de su proclamación (19 de junio de 2014). El Rey Juan Carlos también ostentó este atributo de mando. Recibió su bengala en el acto de la Pascua Militar del año 2001, cuando se cumplió el 25 aniversario de su reinado.

su primera Fuerza Conjunta de Muy Alta Disponibilidad. Todo ello, dijo, «confirma una vez más a España como una nación con vocación y capacidad de liderazgo, como un socio responsable, fiable y leal con los compromisos internacionales asumidos».

También resaltó el Rey la labor de la Unidad Militar de Emergencias, siempre dispuesta a intervenir ante situaciones ocasionadas por causas naturales. «Estos días hemos visto un ejemplo claro de ello en su contribución para luchar contra la ola de incendios que ha

azotado muchas localidades del norte de nuestro país».

Don Felipe terminó sus palabras reiterando a los militares «el permanente apoyo de la Corona y de todos los españoles para que continuéis cumpliendo vuestra misión con ilusión y determinación». Momentos después, los Reyes se reunieron con todos los asistentes en el Salón de Columnas, donde se ofreció el tradicional vino de honor que puso fin a los actos de la Pascua Militar.

Víctor Hernández

Fotos: Pepe Díaz/Pool EFE

Cuatro años de AVANCES en la política de defensa

Los efectos de la crisis económica han implicado ajustes en el Presupuesto a la vez que se mantenían los objetivos de seguridad y defensa frente a los riesgos y amenazas

EN esta Legislatura se ha producido un acontecimiento excepcional: la abdicación de Don Juan Carlos en su hijo Don Felipe, que el 19 de junio de 2014 fue proclamado Rey y asumió automáticamente el mando supremo de las Fuerzas Armadas. Unos días antes, el 8, anunciada ya la abdicación, los Reyes y los aún Príncipes de Asturias comparecieron juntos en el acto central del Día de las Fuerzas Armadas, celebrado en Madrid, lo que permitió visualizar la normalidad democrática y la continuidad monárquica que regirían el proceso sucesorio.

En el ámbito de la defensa, la X Legislatura había comenzado el 22 de diciembre de 2011, día en que Pedro Morenés juró su cargo de ministro en el Palacio de la Zarzuela y a continuación tomó posesión del mismo en el patio de armas del Ministerio.

Este periodo ha estado condicionado por la fuerte crisis económica iniciada en 2008, que ha requerido la respuesta solidaria del Ministerio de Defensa con el conjunto de la sociedad española. «Los militares han asumido la crisis de manera ejemplar a la hora de aceptar los sacrificios que comporta, sin mengua del servicio», afirmaba Pedro Morenés en diciembre de 2013 en una entrevista a RED. Para contribuir a los objetivos nacionales de reducción del déficit pú-



El ministro de Defensa ha acudido con frecuencia al Parlamento para dar cuenta de las reformas.

Héloïse Gicquel



La estructura de la Fuerza se ha reformado para priorizar la operatividad.

Pepe Díaz

Se ha realizado una renovación completa del planeamiento estratégico de seguridad y defensa



Las Fuerzas Armadas han multiplicado sus misiones en el continente africano.

Pepe Díaz



Se ha avanzado en políticas de atención y apoyo al personal.

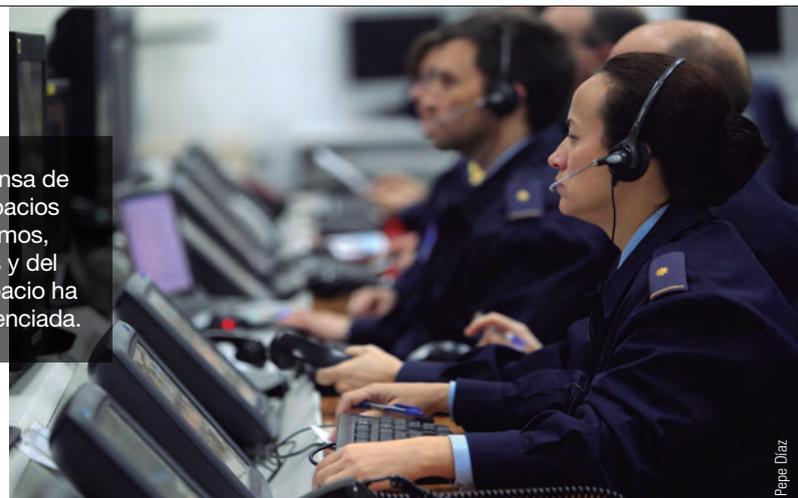
Pepe Díaz

> BALANCE DE LA X LEGISLATURA



La defensa de los espacios marítimos, aéreos y del ciberespacio ha sido potenciada.

Pepe Díaz



Pepe Díaz

Se han promulgado nuevas leyes para actualizar el Código Penal Militar y el Régimen Disciplinario



Terminaron sus estudios los primeros oficiales y suboficiales del nuevo modelo de enseñanza.

Hélène Gricquel



Don Felipe recibe en la Zarzuela el fajín rojo de capitán general.

Zipi/EEF

blico y saneamiento de las cuentas del Estado, el Presupuesto de Defensa disminuyó el 17 por 100 en los tres primeros ejercicios, al pasar de 6.928 a 5.745 millones de euros, en tanto que en los de 2015 y 2016 —acordes con la evolución de nuestra economía, que empezaba a ofrecer signos relevantes de mejoría— se dieron pasos hacia la recuperación de la capacidad inversora del Ministerio, con un aumento de casi el 1 por 100. Este crecimiento se encuentra en consonancia con el compromiso alcanzado en septiembre de 2014 en la Cumbre de la OTAN de Cardiff, en la cual los líde-

res de los veintiocho Estados pactaron terminar con la tendencia generalizada a la baja de los presupuestos de defensa de los países aliados.

NUEVO CICLO DE PLANEAMIENTO

Los efectos de la crisis económica, con los consiguientes ajustes en el Presupuesto del Departamento, así como los sustanciales cambios que se habían producido en el escenario internacional, demandaban una renovación completa del planeamiento de la defensa, que era preciso acometer cuanto antes. Por ello se efectuó un ciclo de planeamiento cuyo

periodo de realización se acortó de los habituales cuatro años a dos.

El ciclo se inauguró con la Directiva de Defensa Nacional 1/2012, aprobada por el presidente del Gobierno, Mariano Rajoy, y hecha pública el 1 de agosto de 2012, a la que siguió la Directiva de Política de Defensa, firmada por Morenés el 31 de octubre. Este último documento sirvió de guía para la elaboración de la Directiva de Planeamiento Militar y del Objetivo de Capacidades Militares, cada uno de los cuales contó con sus respectivos contenidos, previsiones, conceptos, programaciones y planes directores.

Todo el proceso ha estado relacionado con la aprobación por el Consejo de Ministros, el 31 de mayo de 2013, de la Estrategia de Seguridad Nacional, en la que se definen las acciones que España debe realizar para hacer frente a los riesgos y amenazas a encarar en un mundo en constante y profundo cambio.

Resultado del proceso de planeamiento es el proceso de transformación de las Fuerzas Armadas, en el que se ha avanzado mediante la presentación del nuevo concepto de Fuerza Conjunta, que representa una evolución en la organización de las FAS para hacerlas más eficientes en sus cometidos; la reforma de la estructura de la Fuerza, priorizando su vertiente operativa; y la potenciación del Estado Mayor de la Defensa (EMAD), a fin de que pueda afrontar los desafíos derivados de las necesidades de información sobre el terreno y de ciberdefensa.

REFORMAS LEGISLATIVAS

Se han aprobado las Leyes Orgánicas de Régimen Disciplinario de las Fuerzas Armadas (4 de diciembre de 2014) y del Código Penal Militar (14 de octubre de 2015); y también en esta última fecha, la Ley de modificación de la Ley de la Carrera Militar de 2007.

La primera de ellas revisa los elementos esenciales del régimen disciplinario —tipología de las infracciones, catálogo de sanciones, autoridades y mandos con potestad disciplinaria, procedimientos y recursos—, adaptándolo a la plena profesionalización, la integración de la mujer en las Fuerzas Armadas y la organización y misiones señaladas en la Ley Orgánica de la Defensa Nacional. Asimismo, el texto legal desarrolla una regulación específica para los militares que se encuentren destinados en operaciones internacionales.

El Código Penal Militar, que ha sustituido al de hace 30 años reduciendo su contenido a la mitad, impulsa el carácter complementario que debe tener esta norma respecto al Código Penal común. Entre sus novedades figuran la transferencia en el nombramiento de los cargos judiciales militares, que ha pasado del ministro de Defensa al Consejo General del Poder Judicial; la introducción de nuevas figuras delictivas, como el acoso sexual o los atentados contra la intimi-



ELGobierno aprobó el 31 de mayo de 2013 la Estrategia de Seguridad Nacional, que sustituyó a la anterior de 2011. Lleva el subtítulo de *Un proyecto compartido*, con el que se quiso destacar dos aspectos: que los riesgos y amenazas que en ella se exponen son prácticamente los mismos que los de nuestros socios y aliados; y que se promueve la participación de los ciudadanos, cuya colaboración y apoyo se consideran imprescindibles para garantizar la seguridad. Ésta, como afirmó el presidente Mariano Rajoy en el texto de presentación de la Estrategia, «es una responsabilidad del Gobierno, pero es también una tarea de todos».

La Estrategia sostiene que Europa, el Mediterráneo y América Latina son nuestras prioridades, aunque identifica otros entornos de interés para España, como Estados Unidos y la relación transatlántica, África, Asia, Australia y Rusia.

Se describen doce riesgos y amenazas para la seguridad nacional: conflictos armados, terrorismo, ciberamenazas, crimen organizado, inestabilidad económica y financiera, vulnerabilidad energética, proliferación de armas de destrucción masiva, flujos migratorios irregulares, espionaje, emergencias y catástrofes, vulnerabilidad del espacio marítimo, y vulnerabilidad de las infraestructuras críticas y de los servicios esenciales. También se contemplan seis factores que pueden agravar los efectos de los anteriores riesgos y amenazas o generar otros nuevos: cambio climático, desequilibrios demográficos, uso nocivo de las nuevas tecnologías, pobreza, desigualdad y extremismos ideológicos.

En desarrollo de dos de los doce riesgos y amenazas se han aprobado las Estrategias de Ciberseguridad Nacional y de Seguridad Marítima Nacional.

El Consejo de Seguridad Nacional se constituyó el 11 de julio de 2013 y ha celebrado doce reuniones, una de ellas extraordinaria, la del pasado 14 de noviembre, tras los atentados yihadistas en París que causaron 130 muertos y 300 heridos. El último 10 de septiembre se aprobó la Ley de Seguridad Nacional, que dota al Estado de las herramientas jurídicas para adecuar el sistema de seguridad a los nuevos riesgos y amenazas y actualiza las estructuras existentes.

El apoyo de los ciudadanos se considera imprescindible para garantizar la seguridad ante los nuevos desafíos

Apoyo y atención al personal



Pepe Díaz

Los militares han visto mejorada la conciliación de su vida personal, familiar y profesional.

EN la X Legislatura se han adoptado numerosas medidas a favor de la conciliación de la vida personal, familiar y profesional, la igualdad de género y la integración de la discapacidad. Entre ellas, se han aprobado modificaciones en el régimen de permisos de los militares, que han ampliado las oportunidades de conciliación en relación con la paternidad, participación del cónyuge en operaciones militares, cuidado de personas dependientes y realización de cursos de la administración civil o de reorientación profesional. Igualmente, se han mejorado las condiciones de escolarización de los hijos de los militares que se ven obligados a desplazarse por cambio de destino, y se ha establecido la reducción de jornada para el cuidado de menores afectados por cáncer y la posibilidad de aplazamiento de misiones en el exterior por distintas causas de conciliación.

Del mismo modo, se ha adaptado a las Fuerzas Armadas el Plan Concilia de los funcionarios civiles, plasmado en un orden ministerial sobre jornada y horario de trabajo, vacaciones, permisos y licencias.

De cara a la promoción de la igualdad efectiva entre mujeres y hombres militares, se ha introducido el criterio de género de forma transversal en la Ley de la Carrera y su normativa de desarrollo, y en la Ley Orgánica del Código Penal Militar. Lo mismo se ha hecho en todos los niveles de la enseñanza militar

o con las respuestas a las diferentes consultas que recibe el Observatorio Militar para la Igualdad.

Asimismo, el Ministerio ha trabajado en la elaboración de leyes e instrumentos normativos para fortalecer la lucha contra el acoso sexual y por razón de sexo, así como de un Protocolo de actuación, aprobado el pasado 20 de noviembre, que promueve en la organización militar una cultura de tolerancia cero ante estas conductas y determina la creación de Unidades de Protección, ajenas a la cadena orgánica de mando, para garantizar así una mejor investigación de los posibles casos.

Por otro lado, se aprobó el Plan Integral de Apoyo a la Discapacidad en las Fuerzas Armadas, dirigido a garantizar la igualdad de oportunidades y la plena integración del personal militar con discapacidad. Además, se ha creado la Oficina de Atención a la Discapacidad en las Fuerzas Armadas.

También se ha permitido a los militares heridos en acto de servicio seguir vinculados con las Fuerzas Armadas, mediante su adscripción voluntaria a una unidad, en la que pueden participar y colaborar en determinadas actividades y, en su caso, alcanzar sucesivos ascensos honoríficos; y se ha potenciado la Unidad de Apoyo que asiste a los familiares de fallecidos y a los heridos en acto de servicio mediante un seguimiento individualizado de sus necesidades.

La igualdad de género y la integración de la discapacidad han sido objetivos de la política de personal

Los centros tecnológicos de Defensa se han integrado en el INTA.



Hélène Gicquel

dad; la incriminación del abuso de autoridad de manera más completa; la introducción de formas sustitutivas de penas de privación de libertad; y la consideración de que los autos y las sentencias de la justicia militar serán públicos, como sucede en la justicia ordinaria.

En cuanto a la modificación de la Ley de la Carrera Militar, tras el informe de la Subcomisión creada en el Congreso se elaboró la correspondiente Ley. Ésta ha tratado de consolidar la Ley anterior, solucionando en lo posible los problemas derivados de la aplicación de su régimen transitorio, así como de armonizar los intereses de la organización con la mejora de las condiciones profesionales de los militares. Como cambios más relevantes figuran los referidos a los requisitos para el pase a reserva y el ascenso en esa situación, al personal retirado por discapacidad y a la provisión de destinos en circunstancias excepcionales de conciliación de la vida personal, familiar y profesional.

El Parlamento ha jugado un papel relevante en la Legislatura que ha terminado. En ella, junto al debate de estas leyes y a las comparecencias de los altos cargos del Ministerio para presentar los presupuestos anuales de Defensa y exponer la actividad del Departamento y la de nuestras tropas en el exterior, se ha puesto en marcha el Observatorio de la Vida Militar. Adscrito a las Cortes y con el apoyo de Defensa —que le proporciona la sede y un órgano permanente de trabajo—, y presidido por Víctor Torre de Silva, el Observatorio ha elaborado un informe sobre la situación de la carrera militar y un estudio en profundidad sobre la movilidad geográfica en las Fuerzas Armadas, cuyas conclusiones se están teniendo en cuenta para paliar los inconvenientes de este hecho en los profesionales y sus familias.

En el Ministerio se ha constituido el Consejo de Personal de las Fuerzas Armadas, como órgano de interlocución con las asociaciones profesionales de militares en materias relacionadas con el estatuto y condición de militar, el ejercicio de los derechos y libertades, el régimen de personal y las circunstancias de vida y trabajo de las unidades. Está dirigido a las asociaciones de militares en activo, si bien en la reunión del 27 de abril se permitió que partici-

La definición y desarrollo de una política industrial de la defensa ha sido una prioridad

paran, por primera vez, asociaciones de retirados y discapacitados.

Hasta ahora, el Consejo ha mantenido 18 reuniones, en las cuales se han tratado 145 disposiciones del Departamento y 146 propuestas de las asociaciones profesionales, alcanzándose el acuerdo en más del 60 por 100 de los asuntos abordados.

ENSEÑANZA

Han finalizado sus estudios los primeros oficiales y suboficiales formados en el modelo de enseñanza establecido en 2007 por la Ley de la Carrera. Así, los jóvenes que el pasado mes de julio ascendieron a tenientes y a alféreces de navío, tras varios cursos en las Academias, lo hicieron no solo con el despacho de su nuevo empleo militar, sino también con un título de grado universitario en una ingeniería, válido en el Espacio Europeo de Educación Superior o Plan Bolonia. En cuanto a los suboficiales, ya son dos



Hélène Gicquel

Efectivos de la UME en un ejercicio de emergencia química.

las promociones de sargentos que han recibido una titulación de formación profesional de grado superior.

Asimismo, el nuevo modelo de formación de oficiales médicos echó a andar en el curso 2012-13 en el Centro Universitario de la Defensa (CUD) de Madrid, ubicado en el Grupo de Escuelas de la Defensa y adscrito a la Universidad de Alcalá. Según este modelo, los alumnos estudian el Grado de Medicina a la vez que la carrera militar. La primera promoción egresará en el verano de 2018.

Se han ordenado la enseñanza de perfeccionamiento y la de Altos Estudios de la Defensa Nacional, concibiéndose la primera sobre la base de un diseño de trayectoria profesional para los militares que en un tramo inicial, eminentemente operativo, permita la adquisición de nuevas capacidades en áreas de actividad que complementen las obtenidas en la enseñanza de formación.

> BALANCE DE LA X LEGISLATURA



Las FAS evacuaron a dos misioneros infectados por el ébola en África.

MDE

Por otro lado, Defensa ha creado el Sistema de Aprovechamiento de Capacidades Profesionales del Personal Militar (SAPROMIL), con el cual se pretende facilitar la incorporación de militares que en un momento dado se desvinculen de las Fuerzas Armadas —tanto oficiales y suboficiales como de tropa y marinería— a puestos en las administraciones y en las empresas. Para ello se ha creado una nueva situación, Servicio en la Administración Civil, en la Administración del Estado; se han alcanzado acuerdos con administraciones autonómicas y locales; y se han entablado conversaciones con distintas empresas.

SANIDAD

Se ha aprobado el Plan de Acción de Sanidad Militar para el periodo 2015-2024, orientado a garantizar, en el presente escenario de austeridad, el mantenimiento de las capacidades mínimas necesarias para la prestación del apoyo sanitario que se requiera, tanto en el territorio nacional como en las operaciones internacionales, en un horizonte de diez años.

Otros hechos relevantes en este ámbito fueron la creación de la Unidad de Aislamiento de Alto Nivel en el Hospital Central de la Defensa *Gomez Ulla*, para luchar contra las enfermedades fuertemente infecciosas, como el ébola; el traspaso del Hospital *San Car-*

los, de San Fernando, al Servicio Andaluz de Salud, en el marco de la racionalización de la Sanidad Militar emprendida en anteriores Legislaturas; y la construcción en Colmenar Viejo del Centro Militar de Farmacia de la Defensa, único laboratorio de la Administración General del Estado que es capaz de producir medicamentos para uso público.

Los militares españoles adquirieron mucha experiencia en la lucha contra el ébola, durante la repatriación en 2014 de dos religiosos contagiados por el virus, que fueron trasladados por la Unidad Médica de Aeroevacuación. Además, sanitarios militares impartieron cursos de capacitación al personal sanitario civil.

MISIONES

Con su intensa participación en operaciones internacionales (ver infografía), nuestras Fuerzas Armadas han seguido



El Consejo de Personal ha celebrado 18 reuniones.

Marco Romero/MDE

contribuyendo a la estabilidad del mundo. Han mantenido su actividad en la Antártida, el Cuerno de África —tanto marítima en la operación *Atalanta* como terrestre a través de EUTM-Somalia— y el Líbano; se han desplegado en los países bálticos, Irak, Malí, República Centroafricana y Turquía, así como en el Mediterráneo para luchar contra las mafias de la inmigración ilegal; y han puesto fin a 23 años de misiones en Bosnia-Herzegovina, mientras mantienen, tras 14 años de presencia, un contingente reducido en Afganistán.

Actualmente, más de 2.300 militares de nuestro país participan en 20 operaciones, lo que constituye el mayor esfuerzo realizado por las Fuerzas Armadas en su historia. Resulta significativo que en los últimos años se haya incrementado la presencia en África, continente clave para la seguridad de Europa.

Además, en el interior, otros 12.000 militares intervienen en las llamadas «operaciones permanentes», que mantienen desplegados y en acción, las 24 horas de los 365 días del año, a distintos mandos operativos y unidades. Con esta labor se protege en todo momento nuestro espacio de soberanía terrestre, aéreo, marítimo y cibernético, y se contribuye a la protección y al bienestar de los ciudadanos, con las actuaciones frente a emergencias y catástrofes, la colaboración en operaciones contra el tráfico de estupefacientes y la inmigración ilegal, la detección y seguimiento de actividades pesqueras ilícitas, la seguridad de acontecimientos sociales, políticos y deportivos...

Algunos cuerpos, centros y unidades han celebrado significativos aniversarios. El de mayor antigüedad —500 años— ha sido el de la Sanidad Militar, cuya creación se sitúa en el reinado de los Reyes Católicos, y que fue conmemorado en Granada con un Congreso Internacional y una exposición. También se han cumplido los 250 años de la Academia de Artillería, los 100 del Arma Submarina, los 95 de la Legión, los 50 del Escuadrón de Zapadores Paracaidistas (EZAPAC), los 30 de la Patrulla Acrobática *Águila* y los 10 de la Unidad Militar de Emergencias (UME).



Los proyectos de F-110 y 8x8 se han adjudicado a uniones de compañías españolas.



Un nuevo ciclo inversor en la industria de defensa

La nueva estrategia adoptada en la Legislatura sobre los programas especiales de armamento ha hecho posible su continuidad, así como su alineación con las capacidades militares actuales, y con las futuras a medio plazo definidas por el Estado Mayor de la Defensa (EMAD).

En los programas del avión de combate EF-2000, el de transporte A-400M, el helicóptero Tigre y el vehículo Pizarro se negociaron con los suministradores reducciones, retrasos y modificaciones de las entregas contratadas, con los consiguientes ahorros. Asimismo, en el A-400M, el Pizarro y el helicóptero NH-90 se renunció a la recepción de unidades a cambio de la prestación de servicios y equipo, lo cual, de no haberse planteado, habría incrementado la factura final.

El ahorro parcial conseguido ya con esta renegociación alcanzó los 3.760 millones de euros, a los que se sumarán los derivados de la recolocación en el mercado de trece unidades del A-400M y seis del Tigre, cuyos retornos llevarán el ahorro total hasta los 7.000 millones. De este modo, el techo máximo de gasto, fijado en septiembre de 2011 en 36.875 millones, quedó reducido a 29.479 millones.

Simultáneamente, se ha procurado que Defensa dispusiera de un calendario viable de pagos que conciliase las necesidades de financiación con un menor impacto en el déficit público. Hasta ahora el Ministerio ha abonado más de 8.700 millones de euros —de ellos, 4.417 millones entre 2012 y 2015—, con pago escalonado del resto hasta 2030. Ello permitirá que se atiendan los anticipos del Ministerio de Industria, Energía y Turismo a los proveedores, cuya deuda se sitúa en los 15.700 millones.

Se ha optado por un modelo que favorece la modernización de las FAS y protege a las empresas nacionales

Asimismo, la reconducción de los programas especiales ha posibilitado emprender nuevos proyectos a requerimiento de las Fuerzas Armadas, como la construcción de dos Buques de Acción Marítima (BAM) y el desarrollo inicial de los programas tecnológicos de la fragata F-110 y del vehículo de combate sobre ruedas 8x8.

Con estos dos últimos programas se ha iniciado un nuevo ciclo inversor en el ámbito de la industria de defensa, diferente al habitual de encargo por unidades y con tecnología de otros países o de compra directa a empresas extranjeras. Frente a ello, el Ministerio de Defensa pretende que las empresas españolas vayan de la mano en proyectos concretos desde su fase de I+D+i.

Bajo esta concepción, se ha adjudicado el programa tecnológico del blindado 8x8 a la unión temporal de empresas (UTE) formada por General Dynamics Santa Bárbara Sistemas, Indra y Sapa; y el de desarrollo e integración de sensores en mástil y del sistema de combate

Scomba de la fragata F-110 a la UTE denominada Protec 110, constituida por Navantia e Indra.

El pasado 11 de diciembre, el Consejo de Ministros autorizó al Ministerio de Industria, Energía y Turismo a prefinanciar ambos programas tecnológicos, mediante la aportación de anticipos reembolsables a tipo de interés cero, por importe de 89,3 millones de euros en el proyecto del 8x8 —que se desarrollará en base al Piranha 5 de General Dynamics— y de 135,31 millones en el de la F-110.

Los programas serán financiados en los Presupuestos de 2015 a 2017 en el caso de los blindados, y de 2015 a 2020 en el de las fragatas.

> BALANCE DE LA X LEGISLATURA

España se ha mantenido como un aliado firme y comprometido con la seguridad internacional

Ésta última ha intervenido en diversas emergencias ocurridas en nuestro país —incendios, inundaciones, fuertes nevadas...—, así como en la búsqueda y rescate de los españoles afectados por el terremoto del pasado abril en Nepal.

POLÍTICA EXTERIOR DE DEFENSA

Se ha procurado que España alcance unos puestos de centralidad acordes con nuestra relevancia y compromiso internacional. Como muestras de ello, en 2015 y 2016 nuestro país ocupa un asiento no permanente del Consejo de Seguridad de la ONU; en 2014 presidió la

Iniciativa 5+5 de Defensa, formada por diez Estados de ambas riberas del Mediterráneo; ha sido elegido para liderar la primera Fuerza de Muy Alta Disponibilidad de la OTAN; y acaba de ser el principal anfitrión del *Trident Juncture*, el mayor ejercicio de la Alianza de la última década, en el que han intervenido 36.000 militares de más de 30 naciones.

Asimismo, un español, Jorge Domecq, fue designado en 2015 director ejecutivo de la Agencia Europea de Defensa (EDA), segundo cargo en importancia de la diplomacia comunitaria tras el que ostenta la italiana Federica

Moguerini como Alta Representante de Política Exterior y Seguridad Común.

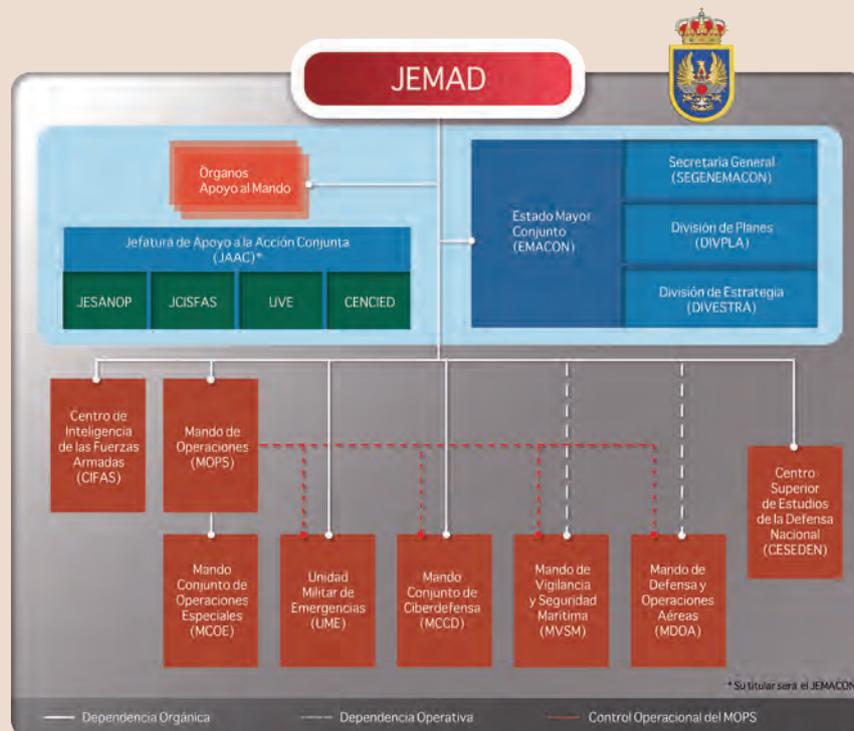
España ha contribuido a impulsar los avances de la Política Común de Seguridad y Defensa de la UE, derivados de las conclusiones del Consejo Europeo de diciembre de 2013 de Bruselas, en sus tres dimensiones: definición de objetivos comunes, localización de capacidades a compartir y diseño de una posible política industrial de la defensa europea a medio plazo. Nuestro país también participó activamente, en septiembre de 2014, en la Cumbre de la OTAN de Cardiff, de la cual la organización atlántica salió

Transformación de las Fuerzas Armadas

COMO resultado del proceso de planeamiento, el JEMAD ha presentado el nuevo concepto de Fuerza Conjunta que representa una evolución en la organización de las Fuerzas Armadas para hacerlas aún más eficientes en sus cometidos. Este concepto se basa en el mantenimiento de un núcleo de unos 27.000 militares alistados para hacer frente a las misiones permanentes, las misiones en el exterior y planes de contingencia. Ese núcleo se apoya en un segundo grupo de otros 40.000

militares como parte de esa misma Fuerza Conjunta y un tercer grupo de 53.000 militares y 20.000 civiles para apoyo a la Fuerzas y Cuarteles Generales. Al mismo tiempo, la estructura de la Fuerza se ha reformado para priorizar la vertiente operativa, y potenciando al Esta-

do Mayor de la Defensa para que haga frente a los nuevos desafíos. Entre otros hitos, la reforma ha permitido la integración, bajo dependencia del Mando de Operaciones, de las llamadas misiones permanentes, aquellas que se desarrollan las 24 horas del día, los siete días de la semana, para la defensa de los espacios aéreos, marítimos y del ciberespacio, así como el apoyo a la acción del Estado en la lucha contra el crimen organizado y las emergencias. La reestructuración ha incluido la creación de cuatro Mandos Con-



do de vigilancia y seguridad marítima, de defensa y operaciones aéreas, de ciberdefensa y de operaciones especiales), de la Jefatura Conjunta de Inteligencia, Reconocimiento y Vigilancia, y la activación del proceso de intercambio de información conjunta.



La cumbre de Cardiff enfrentó los nuevos retos de la OTAN.

Moncloa/EFE



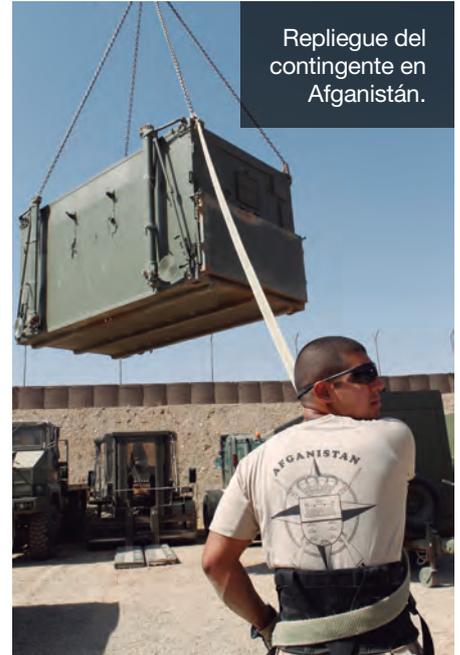
Militares españoles instruyen a soldados iraquíes.

US Army



El secretario de Defensa de EEUU y el ministro de Defensa visitaron la base de Morón de la Frontera.

Pepe Díaz



Repliegue del contingente en Afganistán.

Pepe Díaz

reforzada y con el compromiso de jugar un papel cada vez más relevante en la resolución de los grandes conflictos internacionales, entre ellos el de la expansión del terrorismo yihadista o las crisis en el Este europeo. Como expresión de dicho compromiso se aprobó la puesta en marcha a corto plazo de la *Spearhead Force* o Fuerza de Punta de Lanza, fuerza de intervención rápida en cualquier parte del mundo que, en 2016, estará constituida sobre la base de la BRILAT española.

La modificación del Convenio de Cooperación para la Defensa entre Estados Unidos y España, en junio de 2015, convirtió en permanente el uso de la base de Morón para operaciones en el norte de África y Oriente Medio, mientras que en la de Rota se han desplegado cuatro destructores norteamericanos que se integrarán en el sistema de defensa an-

timisiles de la OTAN. Ambos hechos reflejan las buenas relaciones mutuas, confirmada en la visita que en octubre realizó a España el secretario de Defensa de Estados Unidos, Ashton Carter.

También se han mantenido vínculos sólidos con Iberoamérica, como se reflejó en octubre de 2014 en la Conferencia de Ministros de Defensa de las Américas, a la que asistió por primera vez, como observador, un ministro español.

MODERNIZACIÓN

Pese a las difíciles circunstancias económicas, el Ministerio ha abonado las deudas acumuladas en la anterior Legislatura respecto a los programas especiales de armamento. Asimismo, para garantizar su viabilidad, se efectuó una reconducción de los mismos, que atendió no sólo a las cifras totales de gasto sino también

a otros aspectos, como la alineación de las características de cada programa a las necesidades militares actuales o la incorporación del mantenimiento y el apoyo logístico. Aun contemplando estos aspectos, no previstos inicialmente, el techo de gasto se ha situado en menos de 30.000 millones de euros, lo que supone un ahorro de 7.000 millones frente a la estimación máxima de 2011.

Se ha desarrollado un Plan de Apoyo a la Internacionalización de la Industria de Defensa, que incluye el establecimiento de los instrumentos legales para el apoyo a la exportación de material de defensa por el Departamento; la redacción de guías y procedimientos para las ventas de material militar de Gobierno a Gobierno; el desarrollo de los catálogos de material de defensa excedente con destino a la exportación; la potenciación

> BALANCE DE LA X LEGISLATURA

de las funciones de los agregados en las Embajadas en apoyo al sector industrial nacional en los países correspondientes; el fomento a la participación activa de los altos cargos en la promoción de las empresas españolas en salones, ferias y reuniones bilaterales...

Dada la necesidad estratégica para España de contar con una industria de defensa solvente y consolidada, se ha diseñado un nuevo modelo industrial de la defensa. En este sentido, se ha trabajado en la aprobación de capacidades esenciales industriales, necesarias tanto para satisfacer a las Fuerzas Armadas como para lograr competitividad tecnológica para la industria nacional; se ha aprobado el liderazgo del Ministerio en las empresas públicas dedicadas a la defensa, para aglutinar esfuerzos en la materia; se ha puesto en marcha un nuevo enfoque de las inversiones en defensa a partir de las capacidades esenciales, priorizando la inversión en proyectos tecnológicos; y



Las FAS apuestan por los drones.

General Atomics

se ha firmado el Convenio de Protección de Propiedad Intelectual, que permite coordinar las actuaciones del Ministerio con la Oficina de Patentes y Marcas.

Todas estas medidas han permitido, tras la crisis, poner en marcha un nuevo ciclo inversor de la defensa, que cuenta ya con partidas presupuestarias en 2015. Sus principales referentes son la construcción de dos nuevos Buques de Acción Marítima para la Armada; el lanzamiento del programa de helicópteros

EC155; la puesta en marcha de los programas tecnológicos del blindado *8x8* del Ejército de Tierra y de la fragata *F-110* de la Armada; la intensificación de los contactos para la futura incorporación de España al proyecto de drones estratégicos *RPAS-MALE* europeo, y la adquisición de cuatro *MQ-9 Reaper* norteamericanos, que estarán en servicio en 2017; y el avance en la negociación con Airbus en relación con el programa *A400M*, así como para la adquisición de aviones de reabastecimiento en vuelo y transporte.

Además, la reestructuración de la Fuerza para orientarla hacia su operatividad ha permitido la integración en un único plan de operaciones, dependiente del Mando de Operaciones, de las citadas misiones permanentes, que incluye la creación de los Mandos Conjuntos de Vigilancia y Seguridad Marítima, de Defensa y Operaciones Aéreas y de Ciberdefensa y la creación del Mando Conjunto de Operaciones Especiales.

España fue la principal nación anfitriona del importante ejercicio de la OTAN *Trident Juncture 2015*.



Repe Díaz



El tesoro de la fragata *Mercedes* se expuso en los museos Naval y Arqueológico.

Hélène Gicquel



Estatua de Blas de Lezo situada en la madrileña Plaza de Colón.

Iñaki Gómez/MDA

Se ha rendido homenaje a los héroes del Alcántara, el Gran Capitán, Blas de Lezo, Bernardo de Gálvez y Prim

REFORMAS EN LA GESTIÓN

A lo largo de estos años se ha modernizado y optimizado la estructura del Ministerio en sus distintas dimensiones, tanto para adaptarla a la coyuntura económica como para mejorar la gestión —en especial la de programas de adquisiciones e I+D+i— y enfocar el esfuerzo de las Fuerzas Armadas hacia su operatividad.

En este sentido, se comenzó suprimiendo una dirección general y tres subdirecciones, y dejando vacantes otras dos direcciones y dos subdirecciones. A ello le siguió la reforma de los órganos gestores, que se centralizaron en la Secretaría de Estado de Defensa (SEDEF), mientras los centros responsables de I+D+i —Canal de Experiencias Hidrodinámicas de El Pardo, Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA), Instituto Técnico *La Marañosa* y Laboratorio de Ingenieros del Ejército— se integraron en un gran centro tecnológico bajo el nombre del INTA. Finalmente, se reformó la es-

tructura de la Fuerza para que toda su actividad estuviera orientada a facilitar lo operativo de su misión, con el liderazgo del Estado Mayor de la Defensa, y se inició la reestructuración del despliegue territorial de los Ejércitos.

En relación con el despliegue territorial se ha desarrollado una política de racionalización de los bienes raíces e instalaciones del Departamento, con el doble objetivo de adecuar localizaciones a necesidades y maximizar el beneficio que se obtenga de una adecuada gestión patrimonial. Para ello, se elaboró el Plan para la Racionalización y Utilización Eficiente del Patrimonio Inmobiliario del Ministerio de Defensa (PREPIDEF), que contempla 358 instalaciones innecesarias y 80 posibles actuaciones sobre 203 instalaciones, con 163 propuestas de cierre. La Dirección General de Infraestructuras está realizando los planes de ejecución para cada propuesta de racionalización.

En el ámbito cultural, la concesión de los Premios Defensa y la celebra-

ción del Día de las Fuerzas Armadas y de numerosas jornadas de puertas abiertas, concursos y otras actividades, han servido para mejorar el conocimiento de las FAS por los ciudadanos.

Se han celebrado exposiciones dedicadas a los marinos Blas de Lezo y Bernardo Gálvez, al general y presidente del Gobierno Juan Prim y al *Gran Capitán* Gonzalo Fernández de Córdoba; se han conmemorado los 800 años de la victoria de Las Navas de Tolosa o los 200 del final de la Guerra de la Independencia; se ha concedido la Cruz Laureada de San Fernando al Regimiento de Caballería *Alcántara*, por su heroica actuación en Annual en 1921; se ha restaurado el submarino *Peral* a los 125 años de su botadura; se han emprendido acciones para defender el patrimonio subacuático, como el tesoro de la fragata *Nuestra Señora de las Mercedes*, hundido por los ingleses en 1804, cuyo rescate enriquece el patrimonio nacional...

Santiago F. del Vado

A photograph of Spanish soldiers in a field of tall, dry grass. One soldier in the foreground is kneeling, looking towards the camera. Another soldier is kneeling behind him, and a third is further back. In the background, a line of soldiers is visible on a hill. The sky is overcast. The text is overlaid on the lower half of the image.

[fuerzas armadas]

El Cuartel General de Bétera y la BRILAT
constituyen el grueso de la punta de lanza de la
Alianza en 2016

Fuerzas españolas en PRIMERA LÍNEA DE LA OTAN

Miembros de
la Brigada de
Infantería Ligera
Galicia VII en
el Campo de
Adiestramiento
de San Gregorio
(Zaragoza).



COMO fuerza de maniobra nuestro objetivo es llevar a cabo operaciones de entrada inicial, asegurando una cabeza de puente para que el resto de la Alianza pueda desplegar todo su potencial». El capitán Fernando Manrique, pertenece al Regimiento *Príncipe* n° 23 de la Brigada de Infantería Ligera (BRILAT) *Galicia VII* ubicado en la localidad asturiana de Siero. Los componentes de esta gran unidad del Ejército de Tierra constituyen desde el 1 de enero el grueso de las tropas de la primera Fuerza Conjunta de Muy Alta Disponibilidad (VJTF, *Very High Readiness Joint Task Force*) de la OTAN. También denominada *Spearhead Force* («punta de lanza»), se trata de una brigada multi-

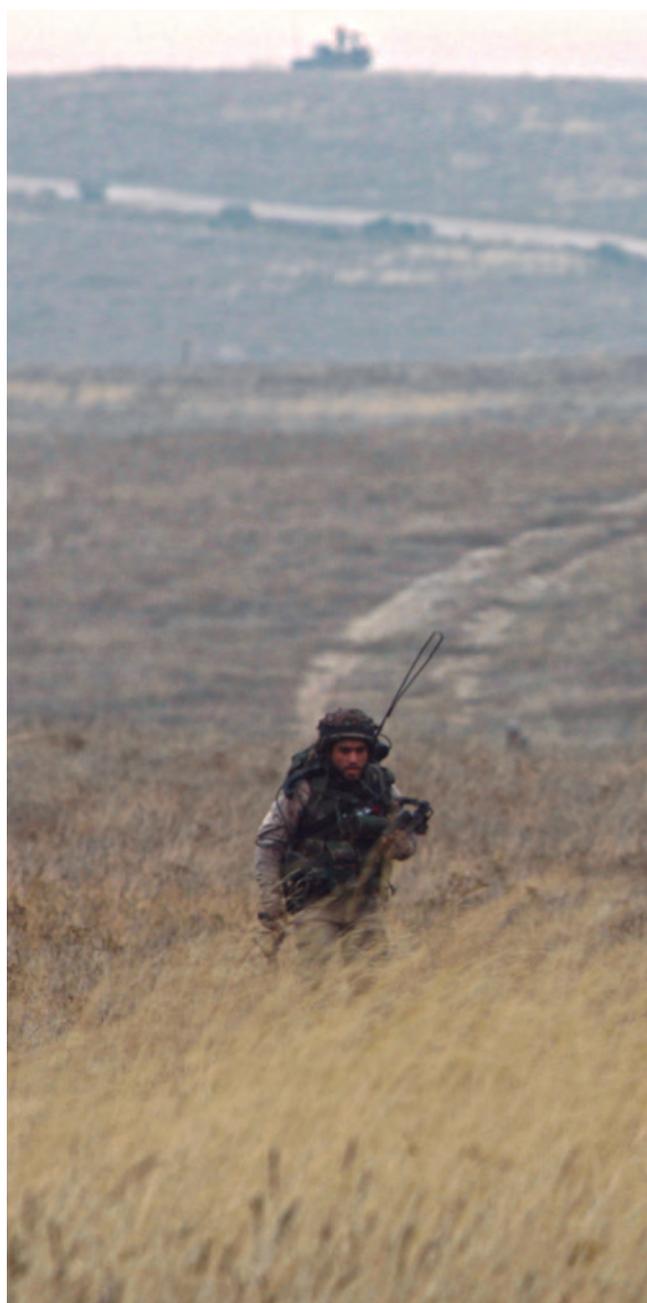
nacional, esencialmente terrestre, que cuenta con apoyos navales, aéreos y de operaciones especiales procedentes de la Fuerza de Respuesta de la Alianza.

La coordinación de todos estos elementos corresponde al Cuartel General de Despliegue Rápido de la OTAN en Bétera (Valencia), la unidad de mando y control asignada para la puesta de largo de la VJTF. «Aunque somos un cuartel general terrestre, también tenemos la capacidad de dirigir una operación conjunta», explica el general de división Juan Montenegro, jefe del Estado Mayor del HQ NRDC.

En caso de activación, las tropas disponen de un plazo máximo de 48 horas para proyectarse a la zona de conflicto. «El margen de tiempo desde que reci-

bimos la alerta de despliegue hasta que estamos operativos sobre el terreno es muy corto, por lo que es necesario un trabajo enorme para normalizar y unificar nuestros procedimientos, especialmente con el resto de las unidades aliadas», destaca por su parte el teniente coronel José María Leira, jefe del Estado Mayor de la BRILAT, emplazado en la localidad pontevedresa de Figueirido.

Siero en Asturias, Bétera en Valencia y Figueirido en Pontevedra son los puntos cardinales de la contribución militar española a la VJTF en 2016, algo más de 3.000 militares en alerta permanente a disposición de la Alianza Atlántica listos para ser movilizados a cualquier parte del mundo en un plazo como máximo de entre dos y cinco días.



El Cuartel General de Despliegue Rápido de Bétera —derecha— ejerce el mando conjunto de las operaciones sobre el terreno. Debajo, miembros de una unidad de morteros —imagen izquierda— y de Infantería durante un ejercicio en San Gregorio.



La mayor parte de ellos —alrededor de 2.000— pertenecen a la BRILAT y otros 1.000, aproximadamente, al HQ NRDC-SP. El resto del personal proviene de otras unidades de los Ejércitos de Tierra y del Aire. España es el país de la organización transatlántica que, como nación marco, ha asumido el estremo de esta brigada multinacional que se mantendrá en alerta para su activación ante una situación de crisis. Su objetivo, ser la primera respuesta firme, solidaria y cohesionada de todos los aliados frente a los desafíos que amenazan su seguridad, especialmente en los flancos sur y este.

CAPACIDADES

La VJTF —cuya creación fue aprobada en la Cumbre de jefes de Estado y de Gobierno que tuvo lugar en Cardiff (Gales) en septiembre de 2014— «responde a un concepto completamente abierto, orientado no sólo a la guerra convencional, también a la híbrida, entre otras muchas acciones». El capitán Manrique alude al nuevo escenario estratégico al que se enfrenta en la actualidad la OTAN, caracterizado por múltiples y variadas amenazas a las que debe dar respuesta la avanzadilla de las tropas aliadas para permitir la entrada posterior de una fuerza más numerosa y potente.

Para afrontar este amplio abanico de misiones la BRILAT ha constituido un batallón de fusiles sobre la base del Regimiento *Príncipe* n° 3 de Siero y, en menor medida, del *Isabel la Católica* n° 29 de Figueirido. A éste se han sumado otros tres de Bélgica (paracaidista), Portugal y Reino Unido. La contribución de la *Galicia VII* se completa con su propio cuartel general, el Grupo de Artillería y un batallón de Ingenieros y otro de apoyo al combate ubicados en el mismo acuartelamiento de la localidad pontevedresa y con su Grupo de Reconocimiento de Caballería, emplazado en Valladolid.

La BRILAT aporta a esta primera VJTF las capacidades *combat* y *enablers* (de combate y apoyo al combate). Otras unidades españolas y extranjeras aportan los demás elementos con los que la OTAN configura este tipo de brigadas. Son las capacidades denominadas *Influence* (entre las que se incluyen las de cooperación cívico-militar y las psicológicas) e ISTAR, siglas en inglés de Inteligencia, Vigilancia, Reconocimiento y Adquisición de Objetivos.



Todas las unidades que forman parte de la BRILAT están integradas, en mayor o menor medida, en la VJTF



Los miembros del Regimiento de Transmisiones nº 21 proporcionan apoyo y enlace al Cuartel General de Bétera con las unidades desplegadas sobre el terreno.





La VJTF dispone de más de 5.000 militares con capacidad para desplegarse sobre el terreno en un máximo de dos días

El Ejército de Tierra ha reforzado la operatividad de la VJTF con la integración de otros elementos procedentes, por ejemplo, de los regimientos de Artillería Antiaérea n° 73 —con sus baterías de misiles *Aspide* y *Nasams*—, de Guerra Electrónica n° 31 y de Transmisiones n° 21.

Este último es el encargado «de proporcionar apoyo y enlace al Cuartel General de Bétera y enlace al Cuartel General de Bétera con las unidades desplegadas sobre el terreno», explica el capitán Jacobo Palomino, responsable del Centro de Transmisiones del HQ NRCD español durante el ejercicio *Trident Juncture* desarrollado en España el pasado otoño, «en el que probamos con éxito los nuevos sistemas de información y voz IP del Ejército de Tierra replicados con las bases de datos de la OTAN», añade.

La aportación de unidades españolas a esta primera punta de lanza de la Alianza Atlántica también incluye los medios de su componente aéreo, con un total de seis aviones de combate *F-18* y dos aeronaves de transporte táctico —un *C-150 Hércules* y un *C-295*— del Ejército del Aire.

PREPARACIÓN Y ADIESTRAMIENTO

En último año «la BRILAT ha trabajado, fundamentalmente, en los aspectos de Mando y Control y CIS, «reforzando su cuartel general con el personal y los medios necesarios para garantizar el adecuado desarrollo de las operaciones de las diferentes unidades multinacionales que integran la VJTF», señala el teniente coronel Leira. El adiestramiento de la fuerza comenzó el pasado otoño, durante el desarrollo de la

fase *live* del *Trident Juncture*. Desde el 1 de enero los miembros de la *Galicia VII* han intensificado su programa de preparación. A mediados de este mes tendrá lugar un ejercicio de puestos de mando en Galicia, al que le seguirán otros en los próximos meses, para culminar en mayo con el *Brilliant Jump* en Polonia. En estas maniobras se va a mostrar la capacidad de despliegue de toda la VJTF, no solo de la brigada multinacional terrestre constituida sobre la base de la BRILAT, sino también de sus componentes naval, aéreo y de operaciones especiales.

Esta fase de adiestramiento conjunto servirá para certificar la plena capacidad operativa de la nueva Fuerza de Muy Alta Disponibilidad antes de la Cumbre de la OTAN que se celebrará el mes de junio en Varsovia.



La aportación de la BRILAT a la Brigada multinacional incluye no solo unidades de Infantería, sino también otras de apoyo al combate como, por ejemplo, de artillería de campaña —página anterior— o antiaérea dotada de misiles *Mistral*.



FUERZA DE RESPUESTA

Constituida por entre 5.000 y 6.000 militares, la VJTF es una versión reducida de la Fuerza de Respuesta de la Alianza (NRF), constituida a partir de este año por 40.000 efectivos, más del doble de los que tenía asignados hasta el incremento acordado en Gales. En el marco de este despliegue más amplio, la NRF cuenta con un componente terrestre de tres brigadas, subordinadas en 2016 a Bétera. Las Fuerzas Armadas españolas lideran, a través de la BRILAT, la primera de ellas, aquella que debe ser activada en cinco días como máximo en caso de conflicto o situación de crisis. Son las tropas que entrarían en el teatro de operaciones tras la VJTF.

Si fuera necesario un despliegue de una fuerza más amplia, a esta brigada liderada por nuestro país le seguirían las otras dos asignadas al componente terrestre de la Fuerza de Respuesta de la OTAN: una del Reino Unido y otra germano-holandesa con una capacidad de proyección de 30 y 45 días, respectivamente. En total, 15.000 militares —5.000 por brigada, aproximadamente—, bajo el mando del HQ NRDC español en el que trabajarían alrededor de 1.000 hombres y mujeres a las órdenes del teniente general Rafael Comas Abad.

El de Bétera es el primero de los Cuarteles Generales de Alta Disponibilidad de la Estructura de Fuerzas de la Alianza Atlántica que dirigirá las operaciones de la VJTF en caso de activación. El HQ NRDC español obtuvo la capacidad de mando conjunto durante el ejercicio de certificación *Trident Jaguar* de 2014 «mandando simultáneamente hasta cuatro brigadas y los medios marítimos, aéreos y de operaciones especiales correspondientes», recuerda el jefe de su Estado Mayor, el general de división Montenegro. Para llevar a cabo este cometido su composición será más reducida —alrededor de 200 militares— frente a los 1.000 que precisa como mando componente terrestre de la NRF.

La BRILAT será relevada en 2017 por la Brigada multinacional británica, pero seguirá vinculada a la Alianza el próximo año. La *Galicía VII* permanecerá en situación de *stand by* —en reserva— con su capacidad de proyección inmediata intacta lista para desplegar si así se le ordenara.

J.L. Expósito
Fotos: Pepe Díaz

Al mando de la SNMG-1

La fragata *Álvaro de Bazán* lidera una de las agrupaciones navales permanentes de la Alianza Atlántica

ESPAÑA se ha puesto al frente de la Agrupación Naval Permanente número 1 de la OTAN (SNMG-1 en sus siglas en inglés). El pasado 18 de diciembre, en una ceremonia celebrada en el puerto de Cartagena, el contralmirante José Enrique Delgado Roig recibió el mando de su homónimo portugués Alberto Manuel Silvestre Correia, y la fragata *F-101 Alvaro de Bazán* se convirtió en el nuevo buque insignia, relevando a la fragata *Francisco de Almeida* de la Armada lusa.

Previamente, entre el 16 de noviembre y el 11 de diciembre, la *Álvaro de Bazán* desarrolló en el sur de España, tanto en la mar como en puerto, un periodo orientado a mejorar su nivel de adiestramiento y a obtener la certificación precisa para cumplir misiones y ejercicios internacionales. En ese periodo, dirigido desde Rota por el Centro de Valoración y Apoyo a la Calificación Operativa para el Combate (CEVACO), la *F-101* intervino en un ejercicio de lanzamiento de misiles, junto a otras actividades.

Bajo el mando de la fragata española, que entre enero y marzo de 2008 ya ostentó esta misma responsabilidad, dirigida por el entonces contralmirante Juan Rodríguez Garat, la SNMG-1 pretende mantener su elevado grado

de preparación y la capacidad para realizar todo tipo de misiones marítimas convencionales, a través de la continua inversión en la formación y los ejercicios con otros países de la OTAN y sus aliados. Los primeros ejercicios se desarrollan este mes de enero en aguas del mar del Norte.

El Consejo de Ministros autorizó el 11 de diciembre la participación en



El comandante del Mando Marítimo Aliado de la OTAN, vicealmirante Paulmier, entrega la bandera al contralmirante Delgado.

2016 de diversas unidades en las agrupaciones navales permanentes de la OTAN y, en su caso, en la operación *Active Endeavour*, de lucha contra el terrorismo en el Mediterráneo. Esta participación consta de una fragata y un buque de apoyo para la SNMG-1, un buque de apoyo para la SNMG-2 y un cazaminas para la SNMCMG.

CEREMONIA

En el acto de Cartagena, el contralmirante José Enrique Delgado manifestó que la SNMG-1 había alcanzado, a través de los años, «un impresionante historial de eficiencia y logros profesionales». Por su parte, el contralmirante Alberto Manuel Silvestre subrayó que el periodo bajo su mando había estado «lleno de experiencias únicas, operando sobre una vasta área, desde el norte del Océano Atlántico a los mares Mediterráneo, Negro, Báltico y del Norte».

«Como fuerza de respuesta inmediata, las agrupaciones navales permanentes son siempre el primer punto de llamada», observó el vicealmirante francés Bruno Paulmier, comandante del Mando Marítimo Aliado de la OTAN, que presidió la ceremonia. «Tenemos una clara directriz del jefe supremo de las Fuerzas Aliadas en Europa (SACEUR) —añadió— para mejorar nuestra disposición y garantizar que estamos situados en las zonas más operacionalmente relevantes, a fin de

que podamos tranquilizar a los aliados con nuestra capacidad y ser capaces de responder si se nos llama».

Asimismo, el 19 de diciembre regresó a su base de Ferrol la *F-105 Blas de Lezo*, mandada por el capitán de fragata Rafael Arcos Palacios, tras haber estado integrada en la SNMG-1. Durante su despliegue participó en diferentes ejercicios multinacionales, algunos de ellos de alta intensidad, como los del *Joint Warrior* en aguas escocesas y *Trident Juncture*, el mayor desarrollado por la OTAN en los últimos años; y en la citada operación *Active Endeavour*.

Durante su despliegue la *Blas de Lezo* hizo escalas en los puertos de Belfast y Edimburgo (Reino Unido), Lisboa (Portugal), Cagliari (Italia) y Estambul (Turquía), en los cuales los componentes de la dotación promocionaron nuestra industria naval y mantuvieron encuentros con la comunidad española de las ciudades visitadas.

S.F.V.

CAZAS ESPAÑOLES sobre el Báltico

Los aviones de combate están preparados para despegar en 15 minutos.



Pepe Díaz

España permanecerá al frente de la misión de policía aérea aliada durante los próximos cuatro meses

ALGO más de un centenar de militares, en su mayoría procedentes del Ala 14 de Los Llanos (Albacete), y cuatro *Eurofighter* pertenecientes también a la unidad manchega constituyen el grueso del destacamento aerotáctico *Vilkas*, desplegado desde principios de este año en la base de Siauliai (Lituania). El contingente alcanzó su capacidad operativa plena el día 8 de enero. Desde esa fecha y durante los próximos cuatro meses, los cazas españoles permanecerán en alerta de 15 minutos por parejas, tiempo máximo de reacción para despegar y dar respuesta a cualquier amenaza desde el aire sobre Estonia, Letonia y Lituania y garantizar el tránsito seguro del tráfico civil en su espacio aéreo.

La misión de Policía Aérea de la Alianza (*Baltic Air Policing*) comenzó en 2004 con el despliegue sobre el terreno, en la citada base lituana de Siauliai, de cuatro aviones de combate aliados con el objetivo de garantizar la defensa aérea de los países bálticos que carecen de una aviación de combate propia que les permita llevar a cabo con éxito dicha función.

El Ejército del Aire ha participado en el área en tres periodos distintos a lo largo de la última década, alternándose de manera rotatoria con las fuerzas aéreas de otros 13 países aliados por periodos

de cuatro meses. El estreno de España tuvo lugar en 2006, concretamente entre el 1 de agosto y el 30 de noviembre, liderando, como ahora, las operaciones de vigilancia desde Lituania, también con personal de los Llanos, aunque entonces con cuatro *Mirage F-1*.

Nueve años después, entre el 1 de enero y el 4 de mayo 2015, cuatro *Eurofighter* de la base aérea de Morón (Sevilla) se sumaron a las labores de refuerzo de vigilancia aérea desde Amari (Estonia) en el marco de la operación *Immediate Reassurance Measures* puesta en marcha por la OTAN a partir de 2014, para potenciar el control aéreo en la zona tras la anexión de Crimea por parte de Rusia y la posterior injerencia de este país en el noreste de Ucrania. Entonces, el dispositivo amplió su despliegue a las bases de Amari, en Estonia, y de Malbork, en Polonia, hasta completar una flota de 16 cazas. A

Los cuatro Eurofighter están desplegados en la base lituana de Siauliai

partir de septiembre de 2015 el número de aviones se redujo a ocho y el de bases a dos, desactivándose la de Malbork.

El refuerzo de la misión de vigilancia suponía una advertencia de la Alianza a la aviación rusa para que evitara la incursión de sus aeronaves militares en el territorio de las exrepúblicas soviéticas. Se trataba así de impedir que penetren en el espacio aéreo aliado sin autorización o un plan de vuelo establecido. Este tipo de incidencias se producen durante el tránsito de los aviones rusos —algún caza, pero, sobre todo, aviones de reconocimiento, de guerra electrónica o de reabastecimiento— entre San Petersburgo, al norte, y Kaliningrado, al sur, a través del Golfo de Finlandia y el mar Báltico.

Apenas seis meses después de finalizar su participación en la operación *Immediate Reassurance Measures*, el Ejército del Aire ha regresado a Lituania para garantizar de nuevo el principio de seguridad colectiva de la OTAN. En esta ocasión, la misión ha sido reforzada con el despliegue de cuatro *F-16* belgas en Amari.

El destacamento *Vilkas* se completa con los escuadrones de Apoyo al Despliegue Aéreo de Zaragoza y Sevilla; los grupos de control aéreo Móvil de Sevilla, Central (Madrid) y Norte (Zaragoza); la Unidad Médica Aérea de Apoyo al Despliegue de Zaragoza y el Ala 35 de Getafe (Madrid), así como con algunos componentes del *Tactical Leadership Programme* (TLP), cuyo objetivo es incorporar las experiencias adquiridas durante la misión al programa de formación aliado que se imparte en Albacete.

J.L. Expósito





Un *Eurofighter* del Ala 11 configurado para doble mando realiza un vuelo de adiestramiento. Los cazas de la base aérea de Morón (Sevilla) participaron en 2015 en su primera operación internacional: la misión de policía aérea en el Báltico. Desde enero, un nuevo destacamento del Ala 14, de Albacete, está desplegado en Lituania para liderar esta misión de la OTAN.

Foto: Pepe Díaz



El general Richard D. Clarke pasa revista a la formación en la ceremonia de relevo. A la derecha, intercambio de guiones.

La Brigada Extremadura, EN IRAK

Ha relevado a la Brigada Paracaidista en el adiestramiento de las tropas iraquíes que combaten al *Daesh*

EL pasado 15 de diciembre tuvo lugar el acto de relevo entre contingentes españoles que forman parte de la operación *Inherent Resolve* de adiestramiento del Ejército iraquí. Después de casi seis meses, 230 efectivos de la Brigada Paracaidista dieron paso a militares pertenecientes a la Brigada *Extremadura XI* como parte de la coalición internacional contra el terrorismo yihadista, integrada por 60 países bajo el liderazgo de Estados Unidos. Desplegados en la base *Gran Capitán*, en Besmayah, el objetivo del equipo de instructores es la formación y el adiestramiento de doce brigadas iraquíes para que puedan sumarse a las operaciones contra el *Daesh*.

En la capital, Bagdad, otros 65 militares españoles forman parte del grupo de instructores de operaciones especiales, 30 de ellos desplegados en el aeropuerto y el resto en la localidad de Taji. Además, hay otros siete militares trabajando en el cuartel general de la coalición, en Kuwait. Hasta la fecha, ya han sido ins-

truidos más de 15.000 soldados iraquíes. Muchos de ellos participaron a finales de diciembre en la ofensiva que expulsó al *Daesh* de Ramadi, la tercera ciudad del país, que llevaba siete meses en poder de los terroristas.

«Sois lo mejor de España, representáis a vuestro país en un sitio complicado». Era el mensaje de apoyo que el ministro de Defensa, Pedro Morenés, llevó a los militares en la visita que realizó al país asiático el pasado 16 de diciembre. «Esta misión es símbolo solidario de lo que está haciendo España para estabilizar un país, y una área geográfica que también abarca Siria, fundamental para que el mundo pueda gozar de paz, libertad y progreso», aseguró Morenés quien se mostró «optimista» sobre la posibilidad de «contener, derrotar y erradicar al *Daesh*, aunque no sea una lucha a corto plazo».

CEREMONIA

El contingente de la Brigada *Extremadura XI* es el tercero que se despliega en Irak tras la aprobación de la misión por el

Gobierno y la posterior autorización del Congreso en octubre de 2014. El primero, integrado por efectivos de la Legión, se mantuvo en la operación desde enero a julio de 2015, cuando fue relevado por los paracaidistas que ahora han pasado el testigo a la Brigada *Extremadura*. El relevo entre contingentes, en la base *Gran Capitán*, fue presidido por el general Richard D. Clarke, comandante de la 82 *División Aerotransportada* del Ejército de los Estados Unidos y jefe del componente terrestre de la coalición multinacional, situado en Bagdad. Asimismo, asistieron diferentes autoridades militares iraquíes.

En la anteriormente denominada Plaza de España, rebautizada con el nombre de Plaza Ibérica, formaron militares de los dos contingentes, instructores portugueses y militares del Reino Unido, hombres y mujeres que conviven en la base española y que diariamente se enfrentan al reto de instruir a los soldados iraquíes y adiestrar a sus unidades. El acto finalizó con un homenaje a los fallecidos en el que la corona fue portada por dos militares británicos, escoltados por los guiones y banderines de las unidades españolas en formación.

BALANCE POSITIVO

En sus más de cinco meses de despliegue, los paracaidistas españoles han tenido que afrontar el adiestramiento de los militares iraquíes en unas condiciones muy duras, desde el intensísimo calor de los meses de verano, con temperaturas superiores a los 50°, hasta las inundaciones que obligaron a detener la instrucción para dedicarse a tender pasarelas, construir diques con sacos terreros o achicar agua, no sólo en la base sino también en otras zonas del anegado centro de adiestramiento, para que las condiciones mejorasen y la instrucción

Los militares españoles de la coalición internacional ya han instruido a más de 15.000 soldados iraquíes

se pudiera retomar lo antes posible. En estos meses, han sido instruidos más de 3.000 militares iraquíes de diversos batallones y de la *Brigada 72*, y se han diseñado programas de instrucción adaptados al tipo de combate al que se enfrentan las unidades instruidas, fruto del análisis de los informes de inteligencia y de las lecciones aprendidas.

Se ha intentado, asimismo, abarcar todos los puestos, desde los más básicos a los más complejos, organizando cursos específicos de tirador selecto, sirviente de mortero, operador de radio o sanitario. Se han organizado también cursos para la formación de planas mayores en inteligencia y operaciones, y se han efectuado ejercicios de puestos de mando (CPX) tanto de entidad batallón como de brigada.

También se han puesto en marcha secciones de zapadores para reforzar esta capacidad, debido a la profusión de artefactos explosivos improvisados (IED). En este sentido, se ha iniciado la formación de instructores en la escuela EOD con un «curso cero» o *train of trainers* de los que en su día serán los profesores de esta disciplina, y se han realizado prácticas con diferentes materiales de zapadores, tanto de detección como de apertura de brechas.

La labor de los paracaidistas, bajo el mando del coronel Francisco Javier Romero Marí, ha merecido los elogios de los mandos de la coalición que han visitado Besmayah, comenzando por su jefe, el teniente general MacFarland, que señaló que lo visto allí era «el camino a seguir», o el general Chalmers, que escribió: «Es claro el apoyo de muy alto nivel que se está proporcionando a los militares iraquíes. Vuestro país debe estar orgulloso».

Como muestra de reconocimiento, Estados Unidos ha concedido 30 condecoraciones a componentes del contingente español. Estas medallas, que fueron impuestas



Se ha impartido formación para la detección de artefactos explosivos improvisados.

por el general Clarke, se otorgan a personal norteamericano y, ocasionalmente, de países amigos, por méritos sobresalientes contraídos en acciones no combatientes.

El nuevo contingente de la Brigada *Extremadura*, bajo el mando del coronel José María Gutiérrez del Olmo González, está constituido por 231 militares, de los cuales 199 proceden de la propia Brigada y el resto de distintas unidades. Se estructuran en un equipo de instructores, una unidad de protección y seguridad y los apoyos necesarios

para el sostenimiento de la operación. A ellos les corresponde ahora finalizar el adiestramiento de los dos batallones de Infantería de la *Brigada 72* iraquí, ya que los dos batallones restantes son instruidos por los equipos portugueses, norteamericanos y británicos.

VISITA DEL MINISTRO

Pedro Morenés conoció de primera mano la situación actual de la misión durante la visita que realizó el 16 de diciembre a las tropas españolas en la coalición internacional. En Kuwait, el ministro asistió en la sede de la embajada a una exposición del teniente coronel Ignacio Olazábal Elorz, que está al frente de los siete militares españoles que trabajan en el cuartel general del mando conjunto de la coalición internacional.

A continuación, Morenés se trasladó a Irak; en la capital, Bagdad, visitó las instalaciones del grupo español de operaciones especiales, y después se trasladó en helicóptero a la base *Gran Capitán*.

Información y fotos del

Cte. Javier de Donesteve, PIO Irak



Los instructores españoles de la BRIPAC finalizaron su etapa en Irak con un ejercicio táctico de entidad compañía.



DESPLIEGUE EN OPERACIONES INTERNACIONALES

Personal total: 2.211 militares

(Enero de 2016)

Las Fuerzas Armadas participan en la actualidad en 15 operaciones en el exterior. Hay más de 2.200 hombres y mujeres desplegados en diez países de tres continentes (Senegal, Líbano, Bosnia-Herzegovina, Somalia, Yibuti, Malí, República Centroafricana, Gabón, Irak y Afganistán) y en tres zonas marítimas: mar del Norte, Mediterráneo e Índico. Además, efectivos del Ejército de Tierra y la Armada participan, como cada año desde 1988, en la Campaña Antártica.

Nuestros contingentes llevan a cabo sus misiones en el marco de Naciones Unidas, Unión Europea, OTAN y en coalición o bilaterales. Estas misiones contribuyen a la seguridad internacional e interna de los países en los que se despliega, y a la mejora de capacidades de sus fuerzas armadas; todo ello, mediante actividades de adiestramiento y asesoramiento, presencia e interposición, o lucha contra el terrorismo, tráficos ilegales y piratería marítima.



AGRUPACIÓN NAVAL SNMG-1 (OTAN)

• **Objetivo:** Unidades navales de primera respuesta ante situaciones de crisis.

Desde el 11 Septiembre 2001

• **Fuerzas:** La fragata F-101 *Álvaro de Bazán*, como buque de mando.

237 militares
(según los buques asignados en los diferentes periodos)



EUNAVFOR MED SOPHIA (UE)

• **Objetivo:** Luchar contra el tráfico de seres humanos y prevenir la muerte de inmigrantes en el Mediterráneo.

Desde junio 2015

• **Fuerzas:** Una fragata y un avión P3 *Orión*.
258 militares

Océano Atlántico

Fuerzas Armadas, Guardia Civil y Administración del Estado



1.171



670



321



37



12

Desglose de efectivos en los diferentes tipos de misiones



684



602



515



306



104

Liderazgo en la OTAN

En 2016 España encabeza tres fuerzas de reacción rápida de la Alianza Atlántica:

- Está al frente del componente terrestre de la Fuerza de Respuesta aliada y de su primera *punta de lanza*, de la que forman parte el cuartel general de Bétera (Valencia) y efectivos de la BRILAT.
- El Ejército del Aire lidera la misión de Policía Aérea en el Báltico, con cuatro cazas *Eurofighter* en Lituania.
- Tres buques españoles se turnarán en periodos de cuatro meses en el mando de la Agrupación Naval Permanente nº 1 (SNMG-1).



APOYO AÉREO A MALÍ (desde Senegal)

• **Objetivo:** Reforzar las capacidades de las fuerzas multinacionales.

Desde enero 2013

• **Fuerzas:** Destacamento aéreo *Marfil* en la base aérea francesa en Dakar. Avión C-295.
57 militares

SENEGAL

Dakar

Koulikoro

Bamako



EUTM MALÍ (UE)

• **Objetivo:** Adiestramiento del Ejército del país.

Desde enero 2013

• **Fuerzas:** en Bamako y Koulikoro (España es el segundo país contribuyente por detrás de Francia).

118 militares



POLICÍA AÉREA DEL BÁLTICO (OTAN)

- **Objetivo:** Naciones aliadas rotan en la misión con aviones de combate en apoyo de Estonia, Letonia y Lituania.
- **Desde agosto 2006**
- **Fuerzas:** Cuatro cazas Eurofighter en Lituania. 129 militares



EUFOR ALTHEA BOSNIA-HERZEGOVINA (UE)

- **Objetivo:** Asesorar a las Fuerzas Armadas del país para contribuir a su desarrollo.
- **Desde diciembre 2004**
- **Fuerzas:** Desplegadas en el cuartel general de EUFOR, en Sarajevo. Misión heredera de las operaciones IFOR y SFOR de la OTAN y, anteriormente, de la Fuerza de Protección de la ONU (UNPROFOR). 2 militares



APOYO A IRAK (COALICIÓN INTERNACIONAL)

- **Objetivo:** Instruir al Ejército de Irak para frenar la amenaza del Estado Islámico.
- **Desde enero 2015**
- **Fuerzas:** En Bagdad una unidad de operaciones especiales instruye al Ejército iraquí en contrainsurgencia. En Besmayah se adiestra a una brigada, además hay efectivos de mando y control, inteligencia, y protección de la fuerza. 306 militares

Mar del Norte

LITUANIA



APOYO A TURQUÍA (OTAN)

- **Objetivo:** Proteger a la población de posibles ataques desde Irak y Siria.
- **Desde enero 2015**
- **Fuerzas:** Una batería antiaérea de misiles Patriot desplegada en la frontera sur de Turquía. 129 militares

BOSNIA-HERZEGOVINA

TURQUÍA



RESOLUTE SUPPORT* (OTAN)

- **Objetivo:** Adiestramiento y asesoramiento de las fuerzas de seguridad afganas.
- **Desde 1 enero 2015**
- *Sustituyó a la ISAF (Fuerza Internacional de Asistencia a la Seguridad). 20 militares

Kabul AFGANISTÁN



FINUL- LIBRE HIDALGO (ONU)

- **Objetivo:** Vigilar el cese de hostilidades en el Líbano.
- **Desde septiembre 2006**
- **Fuerzas:** Desplegadas en la base Miguel de Cervantes en Marjayoun. 602 militares

LÍBANO

Mar Mediterráneo



EUMAM RCA (UE)

- **Objetivo:** Contribuir al establecimiento de un entorno seguro para la población, concentrando la actuación en la capital, Bangui.
- **Desde marzo 2015**
- **Fuerzas:** Una unidad de protección y un elemento nacional de apoyo. 22 militares



EUTM SOMALIA (UE)

- **Objetivo:** Adiestramiento del Ejército.
- **Desde febrero 2010**
- **Fuerzas:** Desplegadas en el centro de entrenamiento Jazeera (Mogadiscio). 12 militares

YIBUTI

SOMALIA Mogadiscio



OPERACIÓN ATALANTA (UE)

- **Objetivo:** Lucha contra la piratería somalí en el Índico.
- **Desde enero 2009**
- **Fuerzas:** 1/2 buques desplegados en el Cuerno de África y océano Índico. Destacamento Orion, en Yibuti, con un avión de vigilancia marítima. 271 militares

MALÍ



APOYO AÉREO A RCA (desde Gabón)

- **Objetivo:** Vuelos de transporte hacia la República Centroafricana para el sostenimiento de los cascos azules de MINUSCA y las fuerzas francesas.
- **Desde diciembre 2013**
- **Fuerzas:** Destacamento aéreo Mamba en Libreville (Gabón). Avión C-295. 47 militares

Bangui REPÚBLICA CENTROAFRICANA

Libreville GABÓN



EUCAP NESTOR (UE)

- **Objetivo:** Dotar de capacidades marítimas a los países del Cuerno de África (misión civil con expertos militares).
- **Desde julio 2012**
- **Fuerzas:** asesores militares y civiles. 1 militar

KENIA Nairobi

Océano Índico





Los guardianes del Cuartel General

La unidad que garantiza la seguridad del Cuartel General del Ejército del Aire también rinde honores militares y desarrolla misiones de defensa terrestre y protección de la fuerza

SON bomberos, escoltas, tiradores de precisión, paracaidistas, policías... Pocas unidades de las Fuerzas Armadas tienen capacidades tan diversas como el Grupo de Seguridad de la Agrupación de Cuartel General del Ejército del Aire (GRUSEG). Sus 289 integrantes cuentan con «una formación multipropósito y son capaces de ejecutar varias misiones muy diferentes de modo que, cuando hay carencia de personal por alguna circunstancia, ellos acometen funciones variadas supliendo con su esfuerzo esa carencia y cumpliendo así con la misión de la unidad», afirma el jefe del GRUSEG, coronel Pedro García Cifo.

Una misión que es, fundamentalmente, mantener la seguridad y la defensa del Cuartel General ubicado en el madrileño distrito de Moncloa así como de las personas que lo ocupan. Las 24 horas del día se encargan de escoltar al jefe de Estado Mayor del Ejército del Aire y a las autoridades militares a partir de general de división para que su seguridad no se vea comprometida, y vigilan los accesos de entrada del Cuartel General, el interior y su perímetro.

El GRUSEG está capacitado para localizar artefactos explosivos. «Aunque no los desactivamos», puntualiza el jefe de la Escuadrilla de Policía, capitán Isidoro Arribas. «En un entorno urbano, aunque sea una instalación militar, la capacidad de

desactivación la tienen las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado. Nosotros acordonamos y desalojamos la zona y, al mismo tiempo, avisamos a la Policía Nacional», añade.

Otra de sus misiones es la localización de dispositivos ocultos, tanto de audio como de video, activos o pasivos, que puedan transmitir información hacia el exterior. «Realizamos inspecciones de radiofrecuencia y telefonía. Pero es muy importante la inspección visual porque hay dispositivos que no

Sus variadas capacidades hacen del GRUSEG una de las unidades más completas

emiten y no podemos localizarlos con medios técnicos», puntualiza el jefe de la sección de seguridad electrónica, sargento Arturo Lasa.

Pero aquí no acaban las tareas encomendadas a este Grupo. Su Escuadrilla de Honores es la encargada de las formaciones protocolarias en territorio nacional y de recibir a las más altas autoridades civiles y militares en el aeropuerto y en la sede de la Presi-

dencia del Gobierno en el Palacio de la Moncloa. Además tiene otras misiones: la defensa terrestre y la protección de la fuerza.

Para cumplir con ellas, sus 120 integrantes se entrenan en ejercicios como el *Pico*, de instrucción invernal; *Navacerrada*, de vida en ambiente estival; *Marea*, en la Escuela Militar de Paracaidismo; *Arena*, enfocado al tiro; *Sirio*, de defensa aérea; y *Cierzo*, donde se autoevalúan la mayoría de las tácticas, técnicas y procedimientos de protección. La Escuadrilla ha desplegado en tres ocasiones en Afganistán con misiones diferentes: protección de la fuerza, escolta y seguridad y vigilancia interna.

No es fácil entrar a formar parte de la unidad. «Tenemos unos planes de instrucción muy fuertes y muchos no lo consiguen», explica su responsable, el capitán Ulpiano Yrayoz. «Buscamos personas equilibradas — comenta el capitán — y por eso las llevamos al límite físico para ver como reaccionan ante el estrés».

El entrenamiento es fundamental en esta Escuadrilla cuyos integrantes son auténticos deportistas. Además de la instrucción diaria, participan en maratones, en los 101 km de Ronda y organizan la travesía El Escorial-Navacerrada, una prueba de 50 km por la sierra madrileña en la que prácticamente todos, incluido el coronel, han tomado parte.

Elena Tarilonte
Fotos: Hélène Gicquel



■ Cabo Eduardo Berlinches.
Escuadrilla de honores

«ADEMÁS DEL PROTOCOLO, HACEMOS DEFENSA TERRESTRE»

CUANDO una autoridad nacional o extranjera llega a España, el cabo Berlinches es uno de los militares que le rinde honores. Pero su trabajo en la Escuadrilla va mucho más allá del protocolo. «Hacemos defensa terrestre y protección de la fuerza y de autoridades». De hecho, en 2010 desplegó en Afganistán como parte del grupo de escolta del general senior español destinado en Kabul. Para cumplir con sus distintas misiones se ha instruido como paracaidista y como tirador de precisión. Cambiar radicalmente de escenario es algo propio de su trabajo. «Puedes estar aquí durante un año y, de repente, hay que salir al exterior. Entonces, nos centramos en prepararnos para lo que nos van a pedir en zona de operaciones». O simplemente, a la vuelta de unas maniobras tiene que vestirse de gala para participar en una ceremonia.

Cuando rinde honores, el cabo Berlinches viste correa de gastadores, y porta un serrucho que le identifica como jefe de la unidad. Es uno de los fundadores de la Escuadrilla que ha cumplido diez años y aquí ha estado destinado la mayor parte de su vida militar —ingresó hace 12—. Es, dice, «como estar en mi casa».

■ Sargento Ángel Hernández.
Sección de identificación y vigilancia

«NUESTRA MISIÓN ES MUY POLICIAL»

SI un intruso quiere entrar sin autorización en el Cuartel General, ahí están el sargento Ángel Hernández y el resto de la sección de identificación y vigilancia para impedirlo. Vela por el orden dentro y fuera del edificio pero también se encarga de instruir a los compañeros que controlan los accesos. «Nuestra misión es muy policial. Nos fijamos mucho en los procedimientos que desarrollan tanto la Policía Nacional como la Guardia Civil». Pero no sólo trabaja en el Cuartel General, también hace escoltas de armamento y de delegaciones extranjeras que visitan nuestro país. «Somos una unidad muy polivalente» que necesita formación teórica y práctica continua. «Tenemos clases diarias de defensa personal, asistimos a seminarios de ciencias jurídicas y de procedimientos policiales y participamos en muchas maniobras».

El sargento Hernández lleva dos años en la policía aérea. Pero su carrera militar comenzó hace 17 años, «Entré con la especialidad de automóviles y he conducido todo tipo de vehículos, desde transportes con explosivos a coches oficiales». Afirma que le encanta su trabajo. «La unidad es muy exigente pero es mucho lo que ofrece. Para desarrollar nuestra especialidad, es de las más completas del Ejército del Aire».





■ Brigada Manuel Mariano Llamas.
Sección de escoltas

«ANALIZAMOS CADA ATENTADO QUE SE COMETE»

EL brigada Llamas es el jefe de la sección de escoltas del GRUSEG y está al mando de un grupo de 22 efectivos que velan por la seguridad de las autoridades militares del Cuartel General, con los que siempre viajan dentro y fuera de Madrid. Se convierten en su sombra y vigilan para que nadie obtenga información sensible sobre ellos. También dan protección a las autoridades extranjeras que visitan esta sede.

Experiencia y formación no le falta a este brigada que lleva 26 años en el Ejército y 12 como escolta. Ha realizado distintos cursos de protección de autoridades, además de superar, como todos, el de escolta, más exigente: «Pasamos pruebas físicas y de tiro, test psicológicos y recibimos formación específica sobre todo tipo de terrorismo». Porque los peligros cambian. «Antes nos centrábamos más en ETA y ahora lo hacemos con el terrorismo yihadista, más difícil de combatir y que selecciona menos a sus víctimas». Cada vez que se comete un atentado lo estudian a fondo: «Analizamos cómo lo han hecho, que armamento han utilizado, para así adelantarnos a un posible ataque».

■ Soldado Alejandra Herráez.
Grupo contraincendios

«SIEMPRE HE QUERIDO SER BOMBERO»

LA soldado Alejandra Herráez ingresó en el Ejército del Aire hace ocho años y siempre ha estado destinada en el grupo contraincendios del GRUSEG. «Me habían hablado muy bien de este destino y como siempre he querido ser bombero, aquí estoy». En el Cuartel General no apaga fuegos únicamente; de hecho allí sólo suelen producirse pequeños conatos de incendio, casi siempre por averías eléctricas. «Sobre todo, lo que hacemos son labores de prevención. Nos aseguramos de que los extintores estén en su sitio y los materiales revisados y de que los equipos de detección funcionen perfectamente». Además de tener fuerza física, para desempeñar su trabajo recibe cursos que le afianzan la formación que recibió en la Escuela de Técnicas de Seguridad, Defensa y Apoyo (ETESDA). También participa en ejercicios de fuerza aérea dando apoyo contraincendios en pista.

Aunque le gustaría conseguir un destino en una base aérea «porque son más grandes y hay más volumen de trabajo», no descarta trabajar algún día en un parque de bomberos. «Pero todavía no hay muchas mujeres y no están tan bien aceptadas ni integradas como en el Ejército. Aquí no pasa eso. Yo tengo muy buena relación con los compañeros».



Es una unidad muy polivalente y sus efectivos han desplegado en tres ocasiones en Afganistán con distintos cometidos

Situaciones en LA VIDA MILITAR

El nuevo Reglamento regula la adquisición y pérdida de la condición de militar y los tiempos de servicio



El Reglamento expone de manera detallada todas las situaciones administrativas que pueden darse en la carrera de los militares.

Pepe Díaz

LOS militares de carrera — oficiales, suboficiales y tropa y marinería permanente — podrán optar, concurriendo con otros funcionarios en las convocatorias, a determinados puestos de trabajo en la administración civil. Se pretende así aprovechar sus capacidades profesionales, a la vez que reorientar su carrera.

La exposición de los requisitos para participar en esas provisiones de puestos es una de las principales novedades del Reglamento de Adquisición y Pérdida de la Condición de Militar y Situaciones Administrativas del Personal Militar Profesional, aprobado mediante un Real Decreto que entró en vigor el 13 de diciembre, derogando el anterior de 1990.

Otro aspecto importante del nuevo Reglamento es la protección a las mujeres militares víctimas de violencia de género, a las cuales, a fin de hacer efectivo su derecho a la asistencia social integral, no se les requerirá un tiempo mínimo de servicios previos para solicitar la excedencia por dicha razón; además, cuando estén en esa situación no tendrán su condición militar en suspenso ni, en consecuencia, dejarán de estar sujetas al régimen general de derechos y deberes de los miembros de las Fuerzas Armadas.

ADQUISICIÓN Y PÉRDIDA

El Reglamento abarca dos ámbitos relacionados entre sí: la adquisición y pérdida de la condición de militar; y las situaciones administrativas establecidas en la Ley de la Carrera Militar, de aplicación al personal militar profesional, vinculado a las FAS por una relación de servicios de carácter permanente o temporal.

Se define el tiempo de servicio como «el transcurrido desde la adquisición de la condición de militar profesional». También se concede esta consideración al permanecido en las situaciones de servicios especiales, excedencia por cuidado de familiares y por razón de violencia de género, suspensión de funciones o de empleo y servicio en la administración civil.

Los oficiales y suboficiales adquieren la condición de militares de carrera al obtener el primer empleo de su escala, una vez superado el plan de estudios correspondiente y conseguida la titulación exigida. Los militares de tropa y marinería la adquieren cuando acceden a una prestación de servicios de carácter permanente.

Se aborda el posible paso a la administración civil y se protege a las mujeres militares víctimas de violencia de género

En cuanto a la pérdida de esta condición, puede producirse por la pérdida de la nacionalidad española; la imposición de una pena de pérdida de empleo, inhabilitación absoluta o inhabilitación especial para el empleo o cargo público; una sanción disciplinaria de separación del servicio en firme; o renuncia voluntaria.

RENUNCIA PROPIA

En el caso de renuncia, los oficiales de los Cuerpos Generales deben haber cumplido un mínimo de ocho años de servicio. Este plazo es de cinco años para los oficiales de los Cuerpos de Intendencia e Ingenieros y Cuerpos Comunes, así como para los suboficiales, desde su ingreso en la escala en la que se encuentran.

Para los pertenecientes a cualquier escala que al acceder al primer empleo de la misma ostenten u obtengan la aptitud para el vuelo (pilotos), el plazo será de diez años de servicios efectivos inmediatamente anteriores a la solicitud. Por su parte, los oficiales del Cuerpo Militar de Sanidad que hubieran recibido en el centro de formación militar la titulación universitaria de grado para acceder a la especialidad de medicina, necesitan un tiempo mínimo de doce años de servicio desde el acceso a la escala correspondiente. Al personal de tropa y marinería con carácter permanente no se le exige un tiempo mínimo de servicio.

También se regulan los tiempos de servicios efectivos para la renuncia a la condición militar desde la finalización de los cursos de la enseñanza militar de perfeccionamiento y de Altos Estudios de la Defensa Nacional. Los cursos se catalogarán en distintas categorías dependiendo de su coste, duración e importancia, y supondrán cumplir de uno a cinco años desde su terminación, salvo los que confieran por primera vez la aptitud para el vuelo, cuyo plazo es de diez años.

De no tener cumplidos los tiempos establecidos, para renunciar se debe resarcir económicamente al Estado y efectuar

la petición con un preaviso de seis meses. Asimismo, la relación de servicios profesionales con las Fuerzas Armadas cesa en virtud de retiro, cuya declaración la efectúa de oficio el ministro de Defensa.

SITUACIONES

Las situaciones administrativas en las que pueden hallarse los militares profesionales son las de servicio activo, servicios especiales, excedencia, suspensión de funciones, suspensión de empleo, servicio en la administración civil y reserva.

El Reglamento detalla los supuestos en los que los militares son declarados en la situación de servicios especiales.



Los pilotos deben llevar diez años de servicios efectivos para poder solicitar la renuncia a su condición militar.

Además de los ya existentes, se ha incluido el de prestar servicios en los órganos autonómicos similares al Defensor del Pueblo y al Tribunal de Cuentas.

Los militares profesionales podrán pasar a la excedencia por prestación de servicios en el sector público, interés particular, agrupación familiar, cuidado de familiares y violencia de género. En todas las modalidades, excepto en esta última, el militar tendrá su condición militar en suspenso y dejará de estar sujeto al régimen general de derechos y deberes de los miembros de las Fuerzas Armadas.

Las mujeres militares profesionales afectadas por la violencia de género se reincorporarán al servicio activo de oficio al terminar el periodo autorizado de excedencia, o en cualquier momento en que lo soliciten. Además, tendrán reser-

vado su destino durante los primeros seis meses. Cuando las actuaciones judiciales lo exijan, a fin de garantizar la efectividad del derecho de protección de la víctima, se podrá prorrogar la excedencia por períodos de tres meses, hasta un máximo de dieciocho. Durante las dos primeras mensualidades tendrá derecho a percibir las retribuciones íntegras de su último destino.

Respecto a la situación de servicio en la administración civil, que no figuraba en el Reglamento de 1990 y fue incluida en la Ley de Racionalización del Sector Público de 2014, quedarán en ella los militares que, por una provisión de puestos de trabajo, obtengan un puesto en la administración civil. Mientras permanezcan en esta situación tendrán su condición militar en suspenso y se les aplicará el Estatuto Básico del Empleado Público.

Para optar a las provisiones de puestos de trabajo en la administración civil, los militares deberán, entre otros requisitos, tener cumplidos veinte años de servicios y contar con la autorización previa y expresa del subsecretario de Defensa. Para esto último tendrán que estar inscritos en el Sistema de Aprovechamiento

de las Capacidades Profesionales del Personal Militar (SAPROMIL) y solicitar, a través de dicha aplicación informática, la emisión del correspondiente certificado, conocido como CEPAC. En septiembre se publicaron, mediante sendas órdenes del Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas, los primeros concursos de traslado en los que pueden participar los militares.

Además, el Reglamento dispone que se considerará prisionero el militar que sea prendido y sometido a cautiverio en virtud de su condición de militar por componentes de fuerzas, organizaciones o bandas enemigas u hostiles; y desaparecido el que con ocasión del servicio resulte ilocalizable debido a causas atribuibles a sus obligaciones militares.

S.F.V.

Nacional

Navidades fuera de España

El presidente del Gobierno en funciones felicita las Fiestas a las tropas desplegadas en el exterior

MÁS de 2.200 militares han pasado la Navidad fuera de casa desplegados en alguna de las 16 operaciones internacionales en las que participaba España. A todos estos hombres y mujeres se dirigió el presidente del Gobierno en funciones, Mariano Rajoy, el 24 de diciembre para felicitarles las Fiestas y agradecerles la labor que realizan en cuatro continentes —Europa, África, Asia y la Antártida—, un trabajo aún más duro en estos días lejos de sus familias. Lo hizo por videoconferencia desde la sede del Departamento de Seguridad Nacional, en el complejo de La Moncloa, acompañado por el ministro de Defensa en funciones, Pedro Morenés, y el jefe de Estado Mayor de la Defensa, almirante general Fernando García Sánchez.

Los jefes de las unidades de los diferentes destacamentos se presentaron al jefe del Ejecutivo y le informaron del desarrollo de sus respectivas misiones así como de las actividades previstas para los días de Nochebuena y Navidad. Lo hicieron desde Afganistán, Irak, Malí, República Centroafricana, Líbano, la Antártida... desde todos los rincones del Planeta donde se encuentran desplegados, incluso desde los buques que navegan por el mar Mediterráneo y el océano Índico.

Mariano Rajoy comenzó su mensaje recordando a los dos policías nacionales muertos en el ataque contra la embajada en Kabul (Afganistán) y a los tres militares fallecidos en el accidente de helicóptero que cayó al Atlántico el pasado mes de octubre.



Presidencia del Gobierno



EMAD

El presidente en funciones agradeció el trabajo que realizan las tropas españolas a favor de la seguridad internacional. Una misión que no está exenta de riesgos como el terrorismo yihadista que «pretende redibujar la frontera del Sahel y Oriente Medio y proyecta la sombra de la amenaza sobre los países europeos».

Junto a esta amenaza, Rajoy les recordó que tendrán que afrontar nuevos retos que son «muchos y grandes». Entre ellos, luchar contra el tráfico de seres humanos en el Mediterráneo, la inquietud provocada en los países del este de Europa por la crisis de Ucrania, los ataques cibernéticos, el cambio climático y las pandemias globales. «Confío en ustedes para adaptarse a estos nuevos retos —señaló—, en su espíritu de sacrificio y en mantenerse

firmes en principios y valores». Y les recordó que su misión no finalizará hasta que regresen «a sus casas sanos y salvos».

De los militares españoles dijo que eran «los mejores embajadores» que tiene España y destacó la buena impresión que le han causado en todos los viajes que ha tenido la ocasión de realizar en los últimos cuatro años: «Me han hecho sentir algo de un proyecto común que es España, la patria de todos». También señaló que todos ellos trabajan por nuestro país «protegiendo la democracia, la igualdad, la libertad de expresión y los valores» que unen a los españoles.

CELEBRACIONES FESTIVAS

En todos los destacamentos, los militares desplegados fuera de nuestras fronteras han celebrado estas fiestas navideñas de una manera particular. Aunque lejos de sus familias, han estado rodeados de compañeros y de sus ocasionales vecinos con los que han podido disfrutar de alguna que otra comida especial y de las actividades lúdicas que su trabajo, en zonas sensibles, les ha permitido: reparto de juguetes para los más pequeños de la zona, competiciones deportivas y hasta festivales de música como el celebrado en la base *Miguel de Cervantes*, en Líbano, y en el que participaron todos los países del sector Este de UNIFIL.

Además, desde todos los puntos del planeta donde están desplegados, los militares españoles han enviado una felicitación de Navidad a los españoles plasmada en un video elaborado por el Estado Mayor de la Defensa.

Fuego en diciembre

La UME combate la oleada de incendios de la cornisa cantábrica

Asturias, Cantabria, Navarra y el País Vasco han sufrido el pasado mes de diciembre una oleada de incendios poco usual en esta época del año. La existencia de más de un centenar de focos simultáneos hicieron necesaria la participación de la Unidad Militar de Emergencias que aportó cerca de 400 efectivos procedentes del BIEM V, con base en León, y del BIEM IV, de Zaragoza. Estaban alistados para intervenir en tormentas invernales severas y tuvieron que reconfigurar rápidamente sus equipos para intervenir en incendios forestales.

El despliegue de la unidad comenzó el pasado 21 de diciembre en Asturias, con 98 militares que estuvieron apoyados por ocho autobombas, y en Cantabria, con 99,



Pedro Puente Hoyos/EFE

que realizaron funciones de ataque directo al fuego y defensa de municipios. Al mismo tiempo, 117 miembros de la UME llegaron a Navarra con cinco autobombas y un camión nodriza, y un hidroavión *Canadair* del Ejército del Aire realizó 15 descargas sobre los focos del fuego.

Días más tarde, el 28, la UME regresó a la zona para sofocar los incendios que se mantenían activos en el norte de la península. En concreto trabajaron en Cabuérniga, Ramales y Bárcena Mayor (Cantabria) —en la fotografía— con 12 autobombas y dos vehículos nodriza. La zona donde desarrollaron su labor era muy escarpada y tuvieron que luchar contra una meteorología adversa, con mucho viento. Contaron con el apoyo, desde el aire, de tres aviones *Canadair*.



Ministerio del Interior

Atentado en Kabul

Dos policías nacionales mueren en la embajada española

SIDRO García Sanmartín, de 48 años y natural de La Bañeza (León), y Jorge García Tudela, de 45 y residente en Granada. Los dos eran policías nacionales y los dos fallecieron el pasado 11 de diciembre víctimas de un atentado terrorista perpetrado por talibanes junto a la embajada española en Kabul (Afganistán), donde realizaban tareas de seguridad. Según las primeras hipótesis, el primero murió a consecuencia de la explosión de un coche bomba situado en la puerta del complejo diplomático, formado por el edificio de la cancillería y dos viviendas. El segundo, a causa de los disparos de los atacantes en el interior del mismo.

Sus familias, amigos, compañeros —entre ellos los siete policías supervivientes que se encontraban en la embajada— y las autoridades del país, con los Reyes a la cabeza, les rindieron un emotivo y merecido homenaje durante el funeral de Estado que tuvo lugar días más tarde en la explanada de la comisaría madrileña de Canillas. Durante el acto, el arzobispo castrense, Juan del Río, condenó estos atentados y calificó al terrorismo yihadista como «una blasfemia contra Dios» al tiempo que definió a las víctimas como «héroes de nuestra propia seguridad y del Estado», que «lucharon por la paz y se encontraron la guerra». Juan del Río aseguró en su homilía que el mejor homenaje a los policías «es que sigamos unidos los españoles» en la lucha contra el terror. Antes del oficio, el Rey Felipe VI impuso sobre los féretros de los dos agentes la medalla de oro al mérito policial concedida a título póstumo —en la fotografía—.

Los restos mortales llegaron a Madrid a bordo de un avión del Ejército del Aire junto a los agentes que se encontraban de servicio en la embajada y el director general de la Policía, Ignacio Cosidó. En la base aérea de Torrejón de Ardoz les esperaba el ministro del Interior, Jorge Fernández Díaz.

En la misión que las Fuerzas Armadas desarrollan en Afganistán desde hace catorce años han participado cerca de 30.000 efectivos y ha sido la que ha registrado mayor número de bajas, más de un centenar. Actualmente, en la capital, Kabul, permanecen desplegados 21 militares.

Consejo de Personal

Última reunión del año

El Consejo de Personal de las Fuerzas Armadas se reunió el pasado 15 de diciembre para debatir, entre otros temas, las normas relativas a especialidades fundamentales, a la jornada y régimen de horario habitual y a las exenciones de prestación de guardias por motivo de edad y empleo. También se abordaron doce propuestas de las asociaciones profesionales. En la reunión, última del 2015, los representantes de la Asociación Unificada de Militares Españoles (AUME) presentaron su renuncia personal a su condición de miembros del Consejo, por lo que no asistieron a la cita.



MIDE

Fuerzas Armadas

Pruebas de interoperabilidad

Helicópteros españoles maniobran desde un portaaviones francés



FAMET

TRES helicópteros de las Fuerzas Aeromóviles del Ejército de Tierra (FAMET) —un *Chinook*, un *Cougar* y un *Tigre*— realizaron el pasado 4 de diciembre tomas y despegues sobre la cubierta del portaaviones *Dixmude* de la Marina francesa cerca del puerto de Barcelona. También llevaron a cabo prácticas de aproximaciones bajo control del radar de a bordo y repostajes en caliente en la cubierta. Estas pruebas de interoperabilidad han servido para comprobar las posibilidades de trabajar juntos las aeronaves españolas y el portaaviones francés y se suman a las realizadas recientemente por las FAMET con el buque español *Juan Carlos I* y el estadounidense *Gusnton Hall*.

Misiones internacionales

Rescate en el Mediterráneo

La *Canarias* auxilia a 174 emigrantes

La fragata española *Canarias*, integrada en la operación *Sophia* de la Unión Europea en aguas del Mediterráneo central, auxilió el pasado 25 de diciembre a 174 personas que se encontraban en una embarcación en peligro de hundimiento frente a las costas de Libia.

Fue un avión de patrulla marítima luxemburgués quien detectó a seis embarcación con inmigrantes, cuatro de ellas al oeste de Trípoli y otras dos, al este. Inmediatamente, el buque alemán *Berlin* se dirigió al rescate de las localizadas a poniente pero, al estar muy dispersas, sólo pudo auxiliar a dos de ellas y se ordenó a la *Canarias* acudir a la zona para intentar localizar a las restantes. Una vez reunidas, auxiliaron a sus ocupantes pero al comprobar que había una vía de agua en la lancha de madera, sobrecargada con 174



Armada

personas a bordo, se trasladó al buque español a 76 inmigrantes. El resto fue evacuado por el *Berlin* a su llegada a la zona, al que también fueron trasladados los rescatados anteriormente. Una vez finalizadas las operaciones, el helicóptero embarcado en la *Canarias* comprobó que no quedaba ninguna lancha en la zona.

Personas

SECRETARIO GENERAL DEL INTA



El general de división del Ejército de Tierra **Luis Antonio Boixareu Torres** ha sido nombrado secretario general del Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA). Hasta ahora ocupaba la dirección del Gabinete Técnico del secretario de Estado de Defensa.

Regreso de Cabo Verde

Concluye la operación de apoyo al país africano

La fuerza desplegada en la Operación de Asistencia Militar en Apoyo a Cabo Verde regresó a España a mediados de septiembre una vez que la Unidad de Operaciones Especiales de las Fuerzas Armadas caboverdianas ha alcanzado su plena capacidad operativa. Esta misión, desarrollada en la capital Praia, comenzó en septiembre de 2014 tras la firma de un acuerdo entre los ministerios de Defensa de ambos países.

El despliegue se realizó en dos fases. La primera estuvo enfocada al asesoramiento para la creación de una Unidad de Operaciones Especiales mientras que la segunda se centró en la asistencia militar para formar a esta unidad en reconocimiento especial y acción directa. Entre otras capacidades, han trabajado el tiro de combate, técnicas de patrulla y vigilancia de objetivos.

Los efectivos desplegados pertenecían a la Unidad de Guerra Naval Especial, con elementos de apoyo especializado del Tercio de Armada y de la Fuerza de Protección.



Armada

Internacional Iniciativa 5+5

Finaliza la presidencia de Túnez

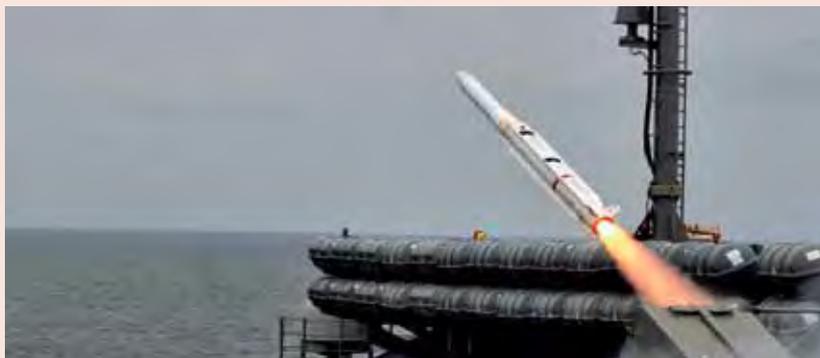
El ministro de Defensa, Pedro Morenés, participó el pasado 10 de diciembre en Túnez en la reunión de clausura de la presidencia tunecina de la Iniciativa 5+5 que reúne a cinco países del norte de África y cinco del sur de Europa. El grupo repasó los principales objetivos del 2015, que han sido el terrorismo de *Daesh*, la situación en Libia, la inmigración ilegal en el Mediterráneo, la ciberdefensa y el crimen organizado. También acordaron elaborar un proyecto de cooperación entre sus unidades de operaciones especiales para intercambiar experiencias en la lucha contra el terrorismo. «En este foro



MDE

hemos pasado de la atención a la seguridad marítima y la cooperación en catástrofes a un enfoque muy directo sobre el terrorismo, que es la enorme preocupación que tenemos», señaló Morenés. «No somos cinco más cinco; somos diez», insistió.

Los ministros mostraron su preocupación por las consecuencias para la seguridad del cambio climático que «acentúa las debilidades y amplifica el riesgo de una crisis en los Estados y a nivel regional», señalaron.



US Navy

Industria y Tecnología

Compra de misiles a EEUU

La Armada se dotará con 19 ESSM de última generación

EL Consejo de Ministros del pasado 11 de diciembre autorizó la celebración del contrato para la adquisición de 19 misiles *Evolved Sea Sparrow* (ESSM) al Gobierno de los EEUU por un valor de algo más de 21 millones de euros. Está prevista la compra de misiles telemétricos del mismo modelo que tiene España para sus *F-100* pero con las últimas actualizaciones de *hardware* y con el *software* Lot.E más reciente.

El nuevo *hardware* permitirá aumentar su período de mantenimiento de seis a ocho años. Los misiles, además, cuentan con un telémetro compatible con la cabeza de combate que facilitará la obtención de información de los parámetros del misil cuando se lance en ejercicios, mejorando así las tácticas de uso.

Impulso a la digitalización de los servicios y procedimientos del Ministerio de Defensa

TRANSFORMACIÓN DIGITAL: ¡triunfar o morir!

TCol. Jesús Gómez Ruedas

Centro de Sistemas y Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
Ministerio de Defensa

MÁS de cien años han transcurrido desde que el insigne naturalista inglés Charles Darwin enunciara que «quien sobrevive no es ni el más fuerte ni el más inteligente, sino aquel que mejor se adapta al cambio»; pero la realidad es que la tozudez y el aprecio por la *zona de confort*, que caracteriza la forma de vida de muchas especies animales, constituyen obstáculos naturales para esos procesos de cambio. Como muestra de este secular conflicto bien puede servir una especie animal ya extinguida, como los todopoderosos dinosaurios, o, también, otras comunidades de la inteligente especie humana: aquella archiconocida empresa que copaba el 93 por 100 del mercado mundial de la fotografía, aquel otro gigante multinacional de la telefonía móvil, etcétera. En todos los casos, su poderío y su energía se desvanecieron entre la niebla del olvido hasta que sus nombres y su recuerdo quedaron eclipsados.

El hombre contemporáneo goza del privilegio de ser protagonista de una auténtica revolución que pasará a la historia de la mano de otras que, como la industrial, cambiaron el destino y la forma y la calidad de vida de millones de personas. Esta revolución gira alrededor de la información o, en un estado superior de madurez, del conocimiento: ¡es la revolución digital!

SOCIEDAD ACTUAL

La transformación digital se ha convertido en una de las principales y más actuales prioridades de las grandes organizaciones, que buscan cómo adaptar sus productos y

sus servicios, incluidos los propios procesos de negocio, a la realidad y a la sociedad actual de las nuevas generaciones de nativos digitales. Lógicamente, las FAS, como públicas servidoras de la sociedad a la que pertenecen, no son ajenas a este fenómeno: aplicaciones móviles capaces de mejorar el tiempo de respuesta ante las urgencias sanitarias en campaña y, por tanto, de salvar vidas; arquitecturas de gestión de la información que agilizan los procesos logísticos o, también, los de reclutamiento y de administración de las competencias del personal interno; servicios de tecnologías de la información para la comunidad de inteligencia dotados de capacidades de análisis de grandes volúmenes de información y datos; servicios análogos para tratar y explotar los millones de registros relacionados con las amenazas en el ámbito del ciberespacio; flujos de información ágiles y fluidos en los procesos de contratación... El ámbito es tan amplio como las propias misiones, responsabilidades y cometidos de las Fuerzas Armadas y, por ende, del Ministerio de Defensa. Y, por supuesto, como importante secuela de todo ello, una reducción de costes y una mejora de la satisfacción del usuario que tiene a su alcance la información precisa en el momento oportuno.

Definitivamente, la información se ha convertido en el activo clave de cualquier organización profesional y, consecuentemente, las tecnologías de la información han de asumir un rol relevante en el marco de la estrategia corporativa. Emerge así el concepto de digitalización como expresión de la máxima integración de las tecnologías de la información en todos y cada uno de los procesos de negocio de la organización: ya

La digitalización se ha convertido en una prioridad de las grandes organizaciones



Juan C. López Díaz. «Armadamento 2.0», pintura seleccionada en los Premios Ejército 2012.

no se trata solo de ofrecer transacciones digitales a los usuarios internos y ciudadanos en el *front office* de los portales web corporativos, ni de digitalizar formularios de gestión de actividades y tareas internas alimentando múltiples bases de datos de ámbito sectorial, ni de procesar datos en las bases de datos y sistemas de almacenamiento del *back office*; en el marco de esta nueva sociedad resulta imprescindible ir más allá y revisar el diseño de cualquier proceso de negocio y ámbito de actividad, integrando en dicho diseño las competencias y los recursos de las tecnologías de la información.

LOS DATOS

En su informe *2013 IBM Annual Report* esta multinacional señalaba que «en la actualidad, cualquier debate sobre cambios en la tecnología, las empresas y la sociedad debe empezar por los datos. Debido a su crecimiento exponencial en volumen, velocidad y variedad, los datos se están convirtiendo en un nuevo recurso natural. Prometen ser para el siglo XXI lo que supuso la máquina de vapor en el siglo XVIII, la electricidad en el XIX o los hidrocarburos en el siglo XX».

Pero al mismo tiempo, la información que brota a diario en todos los rincones de esta nueva sociedad digital desborda lo imaginable, dificultando su agregación, correlación y procesamiento. Para las empresas ya no resulta suficiente el mero almacenamiento de la información con un variado nivel de integración física y lógica y con diversos grados de actualización y vigencia. Es preciso que la información y el conocimiento corporativos se conviertan en elemento diferenciador, en pieza indispensable para mejorar la excelencia operacional. Así pues, una de las características del proceso de transformación digital es la imperiosa necesidad de gestionar de forma integral la información estratégica y, por tanto, de potenciar el conocimiento corporativo.

LA SENDA LEGAL DE LA DIGITALIZACIÓN

Siguiendo esta imparable carrera hacia el futuro, en el ámbito gubernamental español se publicó en septiembre de 2014 el Real Decreto 806/2014, sobre organización e instrumentos operativos de las tecnologías de la información y las comunicaciones en la Administración General del Estado y sus Organismos Públicos, con la finalidad de «crear las dinámicas necesarias para poder adaptar los servicios, procesos, operaciones y las capacidades de la Administración a una realidad que es digital y seguirá evolucionando previsiblemente a gran velocidad». La norma subraya que «la digitalización de la Administración supone no solo la transformación de los servicios ofrecidos a medios electrónicos, utilizando para ello las capacidades que ofrecen las TIC, sino que apuesta por el rediseño integral de los procesos y servicios actuales de la Administración».

Producto fundamental derivado de este nuevo marco común era la definición de una Estrategia TIC, que con el nombre de *Plan de Transformación Digital de la Administración General del Estado y sus Organismos Públicos*, fue aprobada en Consejo de Ministros el pasado 2 de octubre de 2015. Con un alcance temporal de un quinquenio establece los principios rectores, objetivos estratégicos y líneas de acción para avanzar en la transformación de la administración, sirviendo de esta manera de base para que los distintos ministerios puedan elaborar sus planes de acción sectoriales para la transformación digital en sus respectivos ámbitos de actuación. La visión de esta Estrategia TIC es que «en el año 2020 la Administración española sea digital, de manera que las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones estén tan integradas en la organización que ciudadanos y empresas prefieran la vía electrónica para relacionarse con la Administración por ser la más sencilla e intuitiva, que exista una colaboración fluida con los agentes intere-



Hélène Cicquiel

sados para poder prestar un servicio integral al ciudadano, que se impulse la innovación continua y la transparencia de los procesos administrativos, que se generen eficiencias internas y se aumente la productividad de los empleados públicos».

Antes de la aprobación formal de la propia Estrategia TIC, pero plenamente alineado con la visión y voluntad del legislador, en el ámbito del Ministerio de Defensa el Real Decreto 837/2015 del pasado mes de septiembre modificaba la estructura orgánica básica del Departamento, creando el Centro de Sistemas y Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, con la finalidad de facilitar a la Secretaría de Estado de Defensa un mejor ejercicio de sus competencias en el proceso de transformación digital.

Unos días después, se regulaba la Comisión Ministerial de Administración Digital del Ministerio de Defensa, cuyos cometidos fundamentales giran alrededor del impulso de «la digitalización de los servicios y procedimientos del Departamento con el fin de homogeneizarlos, simplificarlos, mejorar su calidad y facilidad de uso, así como las prestaciones ofrecidas a los ciudadanos y empresas, optimizando la utilización de los recursos TIC disponibles». Finalmente, en diciembre cobraba vida un importante cimiento de esta nueva época digital del Ministerio de Defensa: la orden ministerial de establecimiento de la Política de los Sistemas y Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, «conjunto de directrices comunes globales y únicas que permitan que la información, por su carácter estratégico, sea fiable y accesible con la debida protección, en todo momento y lugar, para cualquier usuario que la precise, conforme a su perfil autorizado, y a los requisitos de dicha información».

LA COMUNIDAD DE DEFENSA

Los ejemplos que anteceden de aplicación del proceso de digitalización a las actividades propias de un entorno de Defensa Nacional escenifican cómo para este Ministerio los procesos medulares se focalizan en el adiestramiento y empleo de las Fuerzas Armadas, dejando en un segundo plano los procesos orientados a la gestión administrativa de los requerimientos de ciudadanos y empresas. Se precisa, por tanto, un enfoque global y aglutinador que sintonice

el amplio abanico de necesidades y requerimientos operativos y funcionales con las nuevas tendencias y tecnologías emergentes: *Big Data*, aplicaciones móviles seguras, *Cloud Computing*, *Internet de las Cosas*, tecnologías para mando y control, medios sociales, gestión de accesos e identidad, tecnologías de red de alto rendimiento, uso de las tecnologías de la información en modo servicio, desarrollos ágiles... La carrera acaba de empezar y compatibilizar todo ello con una gestión segura de la información en una nueva dimensión del espacio de batalla, el ciberespacio, que incluso cuenta con una ciudad bautizada como *Hackerville*, constituye un formidable desafío.

Liderazgo, *Business Process Management*, gobernanza, arquitectura empresarial, *Information Management*, gestión del conocimiento, tecnologías de la información bajo el paradigma de servicios compartidos, gestión corporativa de la cartera de proyectos, etcétera, constituyen conceptos y herramientas del arsenal necesario para abordar el ingente reto de seguir el sino de la sociedad digital. Todo ello, sin olvidar nunca que la transformación digital trasciende los departamentos de tecnologías de la información y pone el foco en cómo se integran estas tecnologías en los procesos corporativos, erigiéndose así en activos de valor que deben servir para multiplicar la eficacia y desempeño de dichos procesos: ahora el protagonismo ya no está en la capa de arquitectura tecnológica, con sus productos *hardware* y *software*, sino en los clientes que solicitan los servicios de tecnologías de la información y en los usuarios que los utilizan regularmente.

Aunque la naturaleza, finalidad y ámbito de servicio del Ministerio de Defensa sean distintos a los que tienen y tuvieron entidades como Kodak, Nokia o Blackberry, resulta imprescindible analizar sus lecciones aprendidas. Parece una obligación para cualquier responsable del Departamento dedicar una parte de su tiempo a innovar, cambiar, revisar y rehacer los procesos, actividades, productos y servicios corporativos. La «revolución del conocimiento» ha llegado para quedarse y no hay otra opción que subirse a ella: como reza una estrofa del himno de los paracaidistas del Ejército de Tierra... ¡triunfar o morir! ■



**ENTRADA
GRATUITA**



MUSEO DE AERONÁUTICA Y ASTRONÁUTICA

El Museo está ubicado en la Base Aérea de Cuatro Vientos y fue inaugurado oficialmente el 24 de Mayo de 1981. Es un organismo del Servicio Histórico y Cultural del Ejército del Aire cuya finalidad es la adquisición y conservación de los bienes que constituyen el Patrimonio Histórico de la Aeronáutica Española.

El los cerca de 67.000 m² que ocupa el Museo se reparten, una exposición exterior dividida en siete plataformas que exponen cerca de 50 aviones y helicópteros, y siete hangares que albergan más de 100 aeronaves, así como maquetas, motores, uniformes, condecoraciones y muchos más artículos vinculados a la aviación.



AUTOVÍA A-5, Km. 10,700

28024 Madrid

Telf: 91 509 16 90

Fax: 91 710 68 47

E-mail: museodelaire@ea.mde.es

HORARIO DE VISITAS

Abierto todos los días de martes a domingo de 10:00 a 14:00 horas, excepto los días determinados por el calendario anual

Un mundo en CAMBIO

Lo impredecible de un panorama cada vez más cambiante e incierto hace casi imposible aventurar previsiones

EL futuro no es lo que solía ser». Con esta frase de Yogi Berra comienza el semanario británico *The Economist* su ya clásica edición especial que, desde hace 30 años, vaticina en diciembre cómo será el nuevo año que está por llegar. Porque si en algo coinciden las publicaciones internacionales centradas en los análisis estratégicos es en la práctica imposibilidad de determinar cómo se van a desarrollar los acontecimientos venideros.

El siglo XXI ha hecho lo previsible inexistente y ha convertido al presente

en pasado en décimas de segundo. La red, las nuevas tecnologías, han dado una diferente dimensión a las reglas de juego que dejan a los estadistas sin posibilidad de reacción ante una realidad que cambia en décimas de segundo. «Los conflictos de baja intensidad son, en realidad, de una nueva intensidad» decía *The New York Times* en un editorial que intentaba analizar qué tipo de guerras nos aguardan en los próximos años. Ahora los Estados, los Ejércitos, se enfrentan al terrorismo, un enemigo que no distingue ni de actores —los civiles son ya irremediamente parte

del juego de la guerra— ni de fronteras. Y el nuevo mundo en convivencia que algunos predecían para una era que nacía sin Muros, con una Organización de las Naciones Unidas para la paz consolidada y con la ciencia supuestamente humanizada, ha sido un fiasco.

Ante el 2016 todavía en pañales, los analistas dan por seguro que el planeta seguirá amenazado por un enemigo hasta ahora imparable y capaz de propagarse hasta el corazón de las sociedades democráticas. El final de la Guerra Fría no ha sido el final feliz que casi todos se atrevieron a anunciar y muchos a celebrar.

PERSONAS DEL AÑO

Quizás por ello el número de *Time* dedicado a escoger las personas más influyentes de 2015 es mucho menos premonitorio que otros años y argumenta sus elecciones en el liderazgo pasado y apenas en el que podría estar por llegar. Y la principal «persona» para la revista estadounidense es Angela Merkel, una mujer que, tras varios años de relativa facilidad a la hora de liderar una Europa segura de su unidad, ha debido enfrentarse en 2015 «ni a una, ni a dos, sino a tres situaciones que han cuestionado la esencia misma de la UE». La Canciller alemana ha mantenido firme el timón ante la crisis económica y el envite de Grecia de abandonar el euro; ha dicho cómo se debe responder frente a la agresión militar de Vladimir Putin en Ucrania y ha practicado una política coherente con los derechos humanos ante la oleada de refugiados que desborda el Viejo Continente y las muestras de xenofobia que crecen en varios países tras sucesos como los atentados de París.

Otro de los elegidos —en total son siete— es el líder del *Daesh*, Abu Bakr Al Baghdadi, a quien define como «un amantador de muerte». Al margen de su incuestionable faceta de asesino fanático lo cierto es que este iraquí «de medio pelo» ha conseguido dominar el ciberespacio y conseguir adeptos para su califato en cualquier lugar del planeta. Ha hecho de la barbarie su bandera y ha captado el corazón y la mente de desconocidos hasta el límite de llevarlos a matar y morir en su nombre y de



La revista británica *The Economist* destaca el importante papel que tendrán las mujeres y la religión en el nuevo año.

viajar a Siria e Irak, lugares extraños para muchos de ellos. «Pocos — afirma *Time* — habían logrado algo así».

MISERIA, MUJERES Y VICTORIAS

Especial incidencia en lo imprevisible hace *The Economist* en su monográfico. «En nuestra primera edición sobre el nuevo año, *El Mundo en 1987*, creíamos que estábamos en el inicio de una nueva etapa entre Washington y Moscú simbolizada por los entonces presidentes Ronald Reagan y Mijail Gorbachov. En *El Mundo en 2016* reflejamos temor ante una Rusia amenazante, una China que saca músculo, la imposibilidad de controlar la capacidad de las nuevas tecnologías y sobre cómo gestionar el nacimiento de bebés con tres padres biológicos».

La revista británica se atreve a señalar tres palabras que comienzan con la misma letra y condicionarán el devenir de los próximos 366 días: miseria, mujeres y victorias (*woes, women and wins*). La miseria seguirá inundando a las gentes de Siria e Irak mientras Europa continuará enfrentándose «a la crisis migratoria de una manera miserablemente adecuada».

Las mujeres, por su parte, serán el centro de las grandes decisiones que se tomarán en 2016. «Los inversores de todo el planeta tendrán sus ojos y sus oídos puestos en la presidenta de la Reserva Federal de Estados Unidos, Jinet Yellen. Hillary Clinton será la candidata del partido demócrata a la Casa Blanca. La presidenta alemana, Angela Merkel, estará a la cabeza de la Unión Europea en la toma de decisiones para responder a los dos grandes retos del Viejo Continente: el drama de la inmigración y las demandas británicas de celebrar un referéndum que determine su permanencia en la Unión. Y, por último, la presidenta de Brasil, Dilma Rousseff, se enfrenta a una dura batalla por mantener su cargo en un año crucial para el país que, en el verano y ya con un nuevo mandatario, será sede de los juegos olímpicos».

Las «victorias» como protagonistas del inminente futuro serán, obviamente, las de las elecciones de Estados Unidos, Brasil, Gran Bretaña o las parlamentarias en Rusia. Ya de forma generalizada y más por lo que ha sido



El líder del *Daesh*, Abu Bakr Al Baghdadi, está entre los siete elegidos por *Time* como los protagonistas de los últimos doce meses.



noticia que por ser capaces de averiguar premoniciones, la revista *The Economist* señala otros temas que, pase lo que pase, nos darán quebraderos de cabeza durante el año que comienza.

En primer lugar destaca la religión, y, más concretamente, a la forma en la que los vínculos entre las diferentes ramas y subramas del Islam empleados como excusa para defender intereses económicos y estratégicos van a determinar el nuevo mapa de Oriente Próximo. En un artículo titulado «Los rivales y su acercamiento», la revista

inglesa indica cinco puntos que deben ser superados a lo largo de 2016 por Irán y Arabia Saudí si desean afianzar su posición como las dos grandes potencias en el área y baluartes, una de los chiitas, y la otra de los sunitas. En primer lugar, Irán tendrá que aceptar que Yemen está bajo la órbita saudí y dejar de aportar asistencia militar a los rebeldes houtís. Segundo, Arabia Saudí deberá asumir y tolerar que Estados Unidos, Rusia y la Unión Europea podrán desde ahora comerciar con Irán tras el levantamiento de las sanciones. Tercero, tanto Riad como Teherán están obligados a dejar de apoyar o tolerar facciones terroristas de una u otra confesión. Y cuarto, Irán tiene que cumplir el calendario del Acuerdo de Viena que limita su capacidad nuclear.

El resto de los temas que vaticina la revista británica abarca desde el fondo de los océanos hasta el mundo interestelar pasando por el cibercrimen. «En todos estos aspectos el futuro, al menos, sí es lo que solía ser: una fiesta para los amantes de las adivinanzas».

Rosa Ruiz

*Angela Merkel
será, para The
Economist y Time,
la persona más
influyente en
2016*

Partidarios de la MUD celebran su triunfo. A la derecha, policía desplegada durante las elecciones del pasado 7 de diciembre.



Miguel Gutiérrez/ EFE

VENEZUELA: ¿Cambio político o ingobernabilidad?

La baja popularidad y la falta de carisma de Maduro determinan el voto en una Venezuela que lo que desea es un Gobierno que mejore su situación económica

EL pasado 6 de diciembre la oposición triunfó en las elecciones parlamentarias celebradas en Venezuela. Ocurrió el mismo día en el que Hugo Chávez fue elegido por primera vez presidente en 1998 y después de 17 años en los que el chavismo nunca había perdido unas elecciones. Casualidad o no, la victoria histórica y contundente de la MUD (Mesa de Unidad Democrática) fue un duro golpe a la gestión y a la figura de Nicolás Maduro. La participación cercana al 75 por 100 le dio además un tinte más presidencial que parlamentario.

El triunfo opositor fue tan contundente que el presidente no tuvo más que admitirlo, lo que contribuyó sin duda a que la calle estuviera tranquila. Pero no asumió la responsabilidad de la derrota que justificó por la «guerra económica» que afirma está impulsando el sector privado en alianza con los «imperialistas» extranjeros.

Sin embargo, la avasalladora victoria se debió mucho a la inconveniencia del sistema electoral vigente. Éste fue creado por el oficialismo y favorecer a la primera mayoría para que, con un número determinado de votos, abulta-

ra las sillas de representantes. Lo hizo cuando creía que la suerte nunca le sería adversa y ahora el Gobierno se ha ahorcado con su propia soga que ha ido creando desde el referéndum constituyente de 1999.

El resultado, sin embargo, fue menos ideológico y mucho más pragmático. La crisis económica, la inflación, la inseguridad, el desabastecimiento de los productos básicos, y la persecución de los dirigentes de la oposición fueron algunos de los motivos que llevaron a la sociedad venezolana a votar por un cambio: un cambio económico en una



Miguel Gutierrez/EFE

*La persecución de los líderes opositores
y la falta de diálogo político han
mermado la credibilidad de Maduro*

gestión ineficiente, abusiva y corrupta; un cambio desde una agresiva polarización política que hasta hoy no ha admitido dialogar con nadie ni reconocer errores, hacia una estrategia de diálogo del gobierno con los distintos actores socioeconómicos y políticos; y un cambio con garantías democráticas donde no se pongan en tela de juicio los derechos sociales de los venezolanos.

Los datos que reflejan estos comienzos se vivieron de forma muy diferente a los de las elecciones de 2012 (el último triunfo de Chávez) y de 2013 (la primera de Maduro). Entonces, todo el chavismo salió a festejar. Ahora no tenían nada que celebrar y la oposición, por motivos de seguridad, tampoco tenía un lugar concreto dónde reunirse. No se vio una alegría desbordada en las calles pero hubo varias celebraciones como la de Lilian Tintori y María Corina Machado y, por otro, las de Henrique Capriles y Jesús Chúo Torrealba, el líder de la MUD que supo mediar entre posiciones antagónicas para llevar



Georg Ismar/EFE

hasta el final y con éxito una estrategia unitaria electoral. Varias escenas que ilustraban de forma clara la heterogeneidad de esta fuerza opositora, donde confluyen 17 partidos que van desde la izquierda clásica hasta la democracia cristiana, y que tienen como elemento común que el país va mal.

El descontento entre los venezolanos se ha extendido más allá de la oposición tradicional ganando en lugares emblemáticos como la *Parroquia 23 de Enero* en Caracas y Barinas, cuna de Hugo Chávez. El voto rural chavista fue quizás el que más castigó al gobierno. Los campesinos decidieron rebelarse, buscar opciones y alzar su descontento. Porque los principales elementos

inflación galopante, la creciente escasez de bienes básicos, y la recesión ya estaban sembradas desde el año 2013. Precisamente esa escasez, ligada a la paulatina destrucción del aparato productivo, y el costo de vida son ahora los temas prioritarios de los venezolanos aunque otras preocupaciones, como el crimen, no hayan descendido.

REACCIÓN INTERNACIONAL

Venezuela también sufre uno de los mayores déficits fiscales, que algunos estiman en casi el 20 por 100 del PIB. Las reservas de oro y divisas han caído a su nivel más bajo en más de una década, y algunos estiman que la probabilidad de que haya un *default* de la deuda externa

la presencia de Brasil que declinó participar al no contar con las garantías suficientes para realizar una «observación objetiva e imparcial».

Pocas veces tantos actores extranjeros se habían inmiscuido de forma tan notoria en un proceso parlamentario venezolano. Quizás porque nadie desea una Venezuela inestable, incapaz de cumplir sus compromisos internacionales, sin olvidar posibles riesgos como una migración económica y política o la proliferación del crimen organizado. Así, mientras que varios ex presidentes latinoamericanos encabezados por Andrés Pastrana se hicieron eco de los mensajes de la oposición, algunos dirigentes de la izquierda colombiana hicieron campaña por el compañero Maduro. Según sus conveniencias, tanto chavistas como antichavistas acogieron o repudiaron la participación tanto de personas como de entidades extranjeras en el proceso. Mientras Maduro rechazaba los llamados de la OEA (Organización de Estados Americanos) a favor de unas elecciones transparentes, la oposición los aplaudía. Y lo contrario ocurría con UNASUR, acogida por el Gobierno e impugnada por la MUD.

Pero la atención prestada a estos comicios se debe también en parte a tres mujeres —Lilian Tintori de López, Mitzy Capriles de Ledezma y Patricia Gutiérrez de Ceballos— que representando a sus maridos en prisión recorrieron el mundo para lograr que los gobiernos fijaran su atención en Venezuela. Lograron una amplia solidaridad sobre todo por parte de Europa y consiguieron romper con ese aislamiento del que se quejó la oposición durante años. Ahora que las urnas se han pronunciado parece que no va a decaer ese interés por lo que ocurra en el país, aunque sólo sea porque el vuelco electoral venezolano se une al reciente en Argentina y al cuestionamiento que vive Dilma Rouseff en Brasil, con lo que el tablero latinoamericano parece cambiar de fichas.

El canciller chileno, Hernando Muñoz, ha dicho que su país está dispuesto a trabajar en el ámbito de la UNASUR para encaminar pacíficamente el proceso postelectoral que vive Venezuela, mientras que el nuevo presidente argentino, Mauricio Macri, ha asegurado que pedirá la aplicación de la Carta



Miguel Gutiérrez/EFE

El líder de la oposición venezolana y actual gobernador del Estado de Miranda, Henrique Capriles, en una rueda de prensa tras conocer su triunfo en los comicios.

de la popularidad chavista han sido sus resultados materiales y su confianza en un líder carismático y estos dos ingredientes han faltado desde la muerte de Chávez en 2013.

Por un lado, el bajísimo nivel de popularidad del presidente Maduro, cerca del 20 por 100. Por otro, la política económica basada en la redistribución de la renta del petróleo que se ha demostrado insostenible hasta el punto de verse el gobierno en la paradoja de tener que importar petróleo y gasolina. La caída de los precios del crudo, sin embargo, no ha sido el detonante aunque ha profundizado la crisis. Una

venezolana antes del final de 2016 es más que probable.

Son muchos los que han expresado en los últimos tiempos su preocupación acerca del deterioro de la democracia y el estado de Derecho en Venezuela. El Comité de Derechos Humanos de Naciones Unidas, por ejemplo, ha reflejado sus inquietudes en sus últimos informes, e incluso en organizaciones más afines al gobierno venezolano, como UNASUR, hay cierto cambio en el discurso. Esta última participó en una misión electoral para estos comicios invitada por el CNE (Consejo Nacional Electoral) venezolano que no contó con

Lo ocurrido en Venezuela y el resultado electoral argentino hacen prever cambios en el tablero latinoamericano

Democrática a Venezuela a sus socios del MERCOSUR. Interés y expectativa es la que mantienen también las naciones caribeñas que dependen de la energía que importan de Caracas a precios subsidiarios a través de *Petrocaribe*, claro ejemplo de la «petrodiplomacia» que fomentó Venezuela. *Petrocaribe* nació hace diez años en una época en la que los precios del crudo estaban al doble de los niveles actuales. Pero su progresiva caída y la victoria de la MUD están poniendo en tela de juicio esta iniciativa creada por un interés exclusivamente geopolítico. Se calcula que, bajo esta iniciativa, el año pasado se entregaron un promedio de 200.000 barriles diarios, menos del 10 por 100 de lo que produce Venezuela.

Pero *Petrocaribe* no sería el único acuerdo que habría que revisar según las fuerzas opositoras al gobierno. Países como China y Rusia han dado créditos a Venezuela tras verse ésta sin posibilidades de financiarse en el mercado de capitales, llegando a acuerdos bajo unas condiciones desconocidas y, por lo tanto, sin saber qué se debe y a quién. Ni que decir que tanto Pekín como Moscú desean una estabilidad para que el país pueda cumplir con sus compromisos. El futuro venezolano también preocupa a su vecino colombiano, con el que comparte una frontera que ya de por sí enfrenta múltiples amenazas.

EL FUTURO

Volviendo al plano doméstico, otra incertidumbre que planea de cara al futuro son las Fuerzas Armadas del país. Éstas deberían ser devueltas al lugar al que pertenecen, el de la defensa de la soberanía nacional, y acabar con su politización. También sería necesario entregarles el monopolio de las armas, función que ahora comparten con organismos paralelos como las «milicias revolucionarias» o los grupos de choque paramilitares creados por Chávez. Estos grupos deberían ser desarmados y disueltos. De la misma manera, los servicios de seguridad nacional, en muchos casos ocupados por cubanos, tendrían que ser reestructurados.

El 6 de diciembre la oposición logró capitalizar electoralmente un enorme descontento de los venezolanos, que le ha dado un poder inmenso para reescribir el juego constitucional. Podrá hacer una ley de amnistía política, aceptar o denegar el presupuesto, impulsar cambios de poderes ciudadanos, abrir procesos anticorrupción, aprobar un estado de excepción, o reformar la constitución. También podrán sancionar leyes habilitantes y remover miembros de las cúpulas del Consejo Nacional Electro-

trole la velocidad del cambio porque las medidas más convenientes para el país no serán tan rápidas como lo desearon en el pasado María Corina Machado y Leopoldo López, ni tan lentas que pierdan el impulso.

El chavismo, por su parte, tiene como reto despertar y reinventarse, algo que a día de hoy parece complejo y poco probable. Porque su problema es que nunca se preparó para ser oposición. Si se pone en línea de confrontación contundente y sin querer escuchar empu-



Miguel Gutiérrez/EFE

El presidente venezolano, Nicolás Maduro, durante el discurso oficial que dirigió a la nación tras emitir su voto en las elecciones del pasado día 6 de diciembre.

ral y del Tribunal Superior de Justicia. ¿Hasta dónde será capaz la oposición de llegar? Y, en todo caso ¿cómo reaccionará el gobierno de Nicolás Maduro ante la presión?

El cambio que han votado los venezolanos requerirá de altas dosis de inteligencia por ambas partes si no se quiere caer en la ingobernabilidad del país. La oposición deberá integrar a ese votante descontento y, en cierta medida prestado, que continúa desconcertado ante la realidad económica y social, y deberá lograrlo sin hacerle sentir que está traicionando su pasado. Además, será primordial que la oposición con-

jará a una reforma constitucional que le acorte el mandato. Los venezolanos han decidido actuar por los canales regulares de la democracia. Han mandado el mensaje de ponerse a trabajar primero en una solución de la crisis económica, segundo en la emergencia social, y tercero en acabar con la polarización y resolver la crisis política. El reto de la nueva Asamblea Nacional será quizás el más grande que haya tenido nunca, y 2016 pondrá a prueba a ambos bandos en una tarea que ninguno de los dos podrá asumir por separado.

Carlota García Encina
Investigadora del Real Instituto Elcano

El Museo Naval presenta una exposición sobre la historia de la cartografía náutica española

LOS MAPAS, instrumento de poder

HASTA el próximo 27 de marzo, el Museo Naval de Madrid (www.armada.mde.es/museonaval) suma a su agenda cultural la exposición *Dueños del mar, señores del mundo. Historia de la cartografía náutica española*.

La muestra puede visitarse en el espacio destinado a exposiciones temporales, situado junto al patio dedicado a la construcción naval de los siglos XIX y XX, la sala número 25 en el itinerario monográfico, y recorre ocho siglos de la Historia en los que España ha tenido un papel relevante en el devenir universal.

A LA VANGUARDIA

Ochocientos años en los que nuestro país ha sido protagonista en la búsqueda de nuevas fronteras, en la apertura de rutas alternativas y en los descubrimientos que agrandaron el mundo, en los que permitieron demostrar la condición esférica de la Tierra, así como en los que ampliaron el conocimiento geográfico del planeta.

Ese singular papel ha quedado reflejado a través del tiempo en los mapas. Unos documentos que «llegaron a ser auténticos instrumentos de poder, porque proporcionaban una prueba tangible de dominio» sobre tierras y mares, explica el comisario de la exposición, José M. Moreno, responsable también de la Sección de mapas, cartas y planos del Archivo del propio Museo Naval, así como de su fondo de fotografía histórico.



Globo terráqueo expuesto en el primer espacio dedicado al Mediterráneo.

«A lo largo de la Historia —aclara—, la propiedad de un mapa daba fe de la posesión del espacio que representaba y el cartógrafo, que estaba a las órdenes de quienes gobernaban, otorgaba a éstos el poder sobre tales espacios a través de un código de signos y normas sobre el papel que, a fuerza de repetirse, se convirtieron en universales y, por tanto, aceptados por todas las naciones».

De todo ello da cuenta esta muestra que, subraya Moreno, quiere destacar esa «extraordinaria» aportación de España al mundo, «una contribución que, además, fue continuada en el tiempo. Algo que no todos los países pueden acreditar», concluye el comisario.

La exposición es, asimismo, una oportunidad para ver cartografía histórica y actual, puesto que al final del recorrido se incluye una carta náutica de los puertos de Cartagena y Escombreras (Murcia), actualizada a 17 de octubre de 2015.

DOCUMENTOS POCO DIVULGADOS

Por otra parte, comenta Moreno, «en la selección definitiva hemos querido incluir piezas que son menos habituales en exposiciones temporales y colecciones permanentes, bien específicamente cartográficas, bien que cuenten con este tipo de documentos entre sus fondos».

No obstante, el comisario de la muestra confiesa que no ha podido resistirse a incorporar al proyecto el singular mapa del Archivo del Museo Naval —presente en más de una exposición— *Le regni di Spagna e di Portogallo*, de Francisco Pomares y Bartolomeo Pinelli, fechado en Roma en el año 1816 y que cuenta con 32 estampas, la mayoría dedicadas a escenas sobre la Guerra de la Independencia española (1808-1814).

Esta curiosa obra espera al visitante casi al final del recorrido, en el espacio dedicado a la cartografía oficial entre 1797 y 1908, y es una de las piezas más



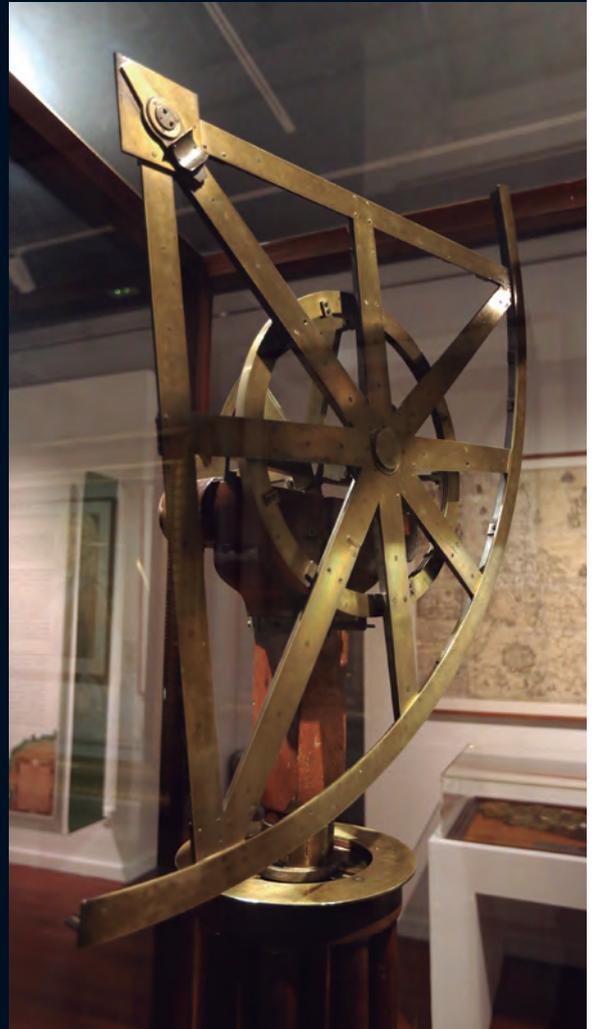
En la sala *El descubrimiento de América* destacan el modelo de la *Santa María* (1892) y *El arte de navegar*, en la vitrina de la izquierda.



Museo Naval



Arriba, valiosa carta portulana de M. Prunes (1563). Izquierda, carta de la ría de Pontevedra levantada en 1909 por una comisión a bordo del *Ucrania*, modelo de la imagen. Derecha, cuadrante acimutal y de altura del XVIII.





destacadas de la exposición, que reúne un total de 106 fondos entre mapas, atlas, manuales, instrumentos náuticos, modelos de buques ...

Este centenar de objetos que puede contemplar el público forma parte de una selección inicial que superaba las 300 piezas. Moreno apunta que «reducir la citada recopilación ha sido una de las tareas más complicadas a la hora de organizar la muestra, en la que se ha trabajado a lo largo de todo un año».

Asimismo, explica el comisario, «hemos optado por mantener la *Carta de Juan de la Cosa* [primera representación que incluye el continente americano y fechada en 1502] en su lugar habitual en el museo, aunque está incluida en la exposición a través de un montaje interactivo».

Otro rincón diferente en la muestra es el espacio destinado a enseñar cómo se elabora una carta náutica desde su esbozo inicial hasta su impresión final. Es otro de sus rasgos singulares, ya que es poco frecuente tener la ocasión de



Astrolabio, instrumento de navegación usado para fijar la altura de los astros.

observar el citado proceso en una exposición, que, en este caso, se nutre de manera fundamental con fondos propios del Museo Naval, pero que cuenta también con colaboraciones, como la del Instituto Hidrográfico de la Marina o el Centro Cartográfico del Ejército.

JOYAS DE OTRA ÉPOCA

Las encargadas de abrir la muestra son sus «piezas más valiosas», en palabras de José M. Moreno. Se trata de sendas cartas portulanas del mar Mediterráneo firmadas en 1563 en Mallorca por Mateo Prunes y dos años más tarde en Messina (Sicilia) por Joan Martines, respectivamente.

Ambas están hechas sobre pergamino, cómo era la costumbre en la época, y están acompañadas de otros ejemplos coetáneos. Con todos ellos arranca el recorrido de la visita, que sitúa al espectador en *El Mediterráneo, centro de un mundo incompleto*. El *Mare Nostrum* de los romanos vivió la primera etapa de la navega-



De los portulanos en pergamino, centrados en el Mediterráneo, a los mapas de hoy; cómo realizar un mapa y los instrumentos que son necesarios, toda una aventura de ocho siglos de historia que ofrece el Museo Naval en esta exposición temporal.



El esplendor de la Marina científica y las expediciones cartográficas de finales del siglo XVIII, también tienen su espacio en esta muestra. En el centro de la imagen, un modelo de la corbeta *Descubierta*, de Alejandro Malaspina.

ción europea, que ya quiso controlar y dominar sus aguas, aunque —cuenta la exposición— quienes más uso hacían de estos portulanos —primeras cartas náuticas— eran comerciantes y viajeros.

La Corona de Castilla hizo más grande el mundo con el descubrimiento de un nuevo continente, lo que cambió la fisonomía de la cartografía mundial. Este hito histórico centra el segundo de los espacios de la muestra, que suma un total de nueve hasta llegar a la actualidad.

LA SANTA MARÍA

Un modelo de la nao *Santa María*, la nave capitana del almirante Colón —otra de las piezas más sobresalientes— centra las primeras miradas de los visitantes; aunque está rodeada de instrumentos náuticos de la época de gran interés y valor, así como de manuales como *El Arte de Navegar* (1545), de Pedro Medina, obra de referencia en estas lides. Es aquí donde se encuentra el montaje interactivo de la *Carta de Juan de la Cosa*.

Los siglos avanzan pero el papel de España en la historia de cartografía sigue en vanguardia. Reflejo de ello son *Los mapas de los virreinos y ultramar*, título del cuarto bloque de la muestra. En este área se exhibe, entre otros fondos, la *Carta de la Meridiana en el reino de Quito para el conocimiento del valor de los grados terrestres y figura de la Tierra* (s. XVIII).

JORGE JUAN Y ANTONIO DE ULLOA

Este trabajo fue uno de los frutos de la labor investigadora de dos destacados marinos ilustrados españoles, Jorge Juan y Antonio de Ulloa, ambos de reconocido prestigio más allá de nuestras fronteras. La publicación del citado estudio sobre el terreno y las aguas correspondientes data de 1748.

El afán investigador y la importancia de los mapas a la hora de reclamar espacio aún preocupaba en aquellos años, cuando Fernando VI promovió dos comisiones hispano-lusas que aclararan de forma amistosa y para siempre los lími-

tes del Tratado de Tordesillas (1494). La muestra enseña alguno de los mapas trazados por aquellas comisiones, que compiten por las miradas de los visitantes con instrumentos náuticos poco habituales y de la misma época.

Poco después de conocer cómo elaborar un mapa, el modelo de la corbeta *Descubierta* de Alejandro Malaspina, trasladada al visitante a la época de las grandes expediciones científicas del XVIII.

UN ATLAS DE REFERENCIA

En ellas participaron marinos y científicos ilustres, como Churrucá o Tofiño, cuyo *Atlas Marítimo de España* representa el momento cumbre de la evolución, perfección y trascendencia de la cartografía española, subraya la exposición. Y aún queda por ver el ya citado mapa de Pomares y Pinelli, y la llegada de la litografía, hacer parada en las comisiones del siglo XIX y alcanzar nuestros días.

Esther P. Martínez
Fotos: Hélène Gicquel



Diario Africano.
Rafael Montero Bosch.
Ministerio de Defensa

Catorce meses en Marruecos

EL Ministerio de Defensa, a través de la Subdirección de Publicaciones, suma una obra más a su amplio y variado catálogo editorial con este trabajo titulado *Diario africano. Impresiones de un teniente de La Legión*.

La obra fue presentada el 21 de diciembre en el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) bajo la presidencia del ministro de Defensa, Pedro Morenés, y recoge el diario de un joven alférez de 20 años, Rafael Montero, durante los catorce meses que vivió en primera persona la campaña de Marruecos en la década de los años veinte de la pasada centuria.

Montero, de familia militar, llegó al otro lado del Estrecho en octubre de 1920. Es entonces cuando comienza el relato principal de este libro: su diario. Un testimonio que ahora se completa y complementa con tres epígrafes más: una presentación, que firma el propio Morenés; la introducción, a cargo de José Montero, y un contexto histórico, obra del especialista Juan I. Salafranca.

Catorce meses después, en diciembre de 1921, Montero, ya teniente, regresaba a Madrid inválido a causa de las heridas sufridas en campaña, en Sebt y Ulad-Dau, bajo el mando directo del comandante Francisco Franco. Concluía así su *diario africano* —el testimonio aquí recogido—, en el que, entre otras experiencias y opiniones sobre lo vivido, da cuenta de su ingreso como voluntario en una Legión que entonces daba sus primeros pasos.

Actor protagonista en la historia de Europa

REY y emperador, Carlos I para la historia de España y quinto gobernante en ceñir la corona imperial de Carlomagno, es el protagonista de la obra premiada *ex aequo* con el XIII y último premio *Algaba*, que conceden al alimón la editorial Edaf y Ámbito Cultural de El Corte Inglés.

El libro galardonado es *Carlos V. Emperador y hombre. Historia de un proyecto paneuropeo y universal*, y su autor, Juan A. Vilar, doctor en Historia por la Universidad de Nimega (Holanda), quien también ha cursado estudios superiores en Granada y en Colonia (Alemania). Circunstancia ésta que le acerca a diferentes escenarios ligados al nieto de los Reyes Católicos y del emperador Maximiliano y María de Borgoña.

SU MUNDO FUE MÁS GRANDE

La herencia recibida ya auguraba a Carlos un papel protagonista en la historia de Europa, rol que asumió y amplió hasta llegar a ser, además, un personaje decisivo más allá del Viejo Continente, porque —como indica la propia obra— este flamenco de nacimiento hizo suya la Hispanidad, ciñó la corona imperial y las de abundantes reinos, ducados, marquesados, condados y señoríos; amplió el globo terráqueo con la conquista

de nuevos continentes y certificó el carácter esférico de la Tierra.

El discorrir de su vida es el hilo conductor de esta biografía de Vilar, que también recoge la faceta humana del gobernante, un hombre que no ha dejado de despertar interés a lo largo del tiempo.

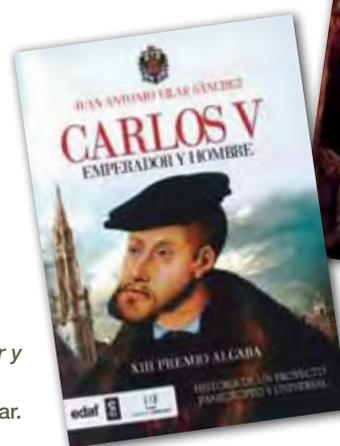
LOS ÚLTIMOS AÑOS

La figura del rey emperador centra, asimismo, la atención y el trabajo del psicólogo e historiador Antonio Villacorta en su libro *Los últimos días del emperador. La evanescencia de la gloria*.

Esta obra arranca en 1552, tras el fracaso en Metz (Alemania) de Carlos, y presenta su última etapa hasta el fallecimiento del monarca en el monasterio de Yuste en 1558, ya retirado del mundo.

Villacorta no renuncia, sin embargo, a esbozar unas pinceladas básicas de sus años anteriores con especial foco en los momentos estelares de su gobierno.

Además, el autor se acerca al personaje desde un punto de vista psicológico, con el estudio de emociones, respuestas éticas del emperador, así como de sus vivencias espirituales y religiosidad.



Carlos V. Emperador y hombre.
Juan A. Vilar.
Edaf



Los últimos días del emperador.
Antonio Villacorta.
Actas

ACTIVIDAD ACADÉMICA

COMIENZA el nuevo año y la actividad académica en el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) prosigue tras el paréntesis navideño.

Así, sus previsiones para este enero (www.defensa.gob.es) incluyen, para el día 21, la presentación del *Panorama geopolítico de los conflictos 2015*, publicación anual del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE), dependiente del Ministerio de Defensa.

Una semana después, el 28, acoge la conferencia *El estado de la Justicia en España*, impartida por Rafael Mendizábal, miembro de la Real Academia de Jurisprudencia y Legislación.

Exposiciones

> Museo Militar de Melilla



Pepe Díaz

HASTA el último día de mes, el Museo Histórico Militar de Melilla, con sede en el Balauarte de la Concepción del casco histórico de la Ciudad Autónoma, suma a su colección permanente una exposición dedicada al desembarco de Alhucemas.

La muestra se puede visitar de martes a domingo de diez de la mañana a dos de la tarde, en el horario del museo, y reúne, entre otras piezas, maquetas, fotografías y material audiovisual. Todo ello, para recordar el emblemático y pionero desembarco español.



Pepe Díaz

El Gran Capitán

LEGA el adiós a la exposición que el Museo del Ejército ha dedicado en 2015 a Gonzalo Fernández de Córdoba, *el Gran Capitán*. La muestra cierra sus puertas el día 31 según las previsiones iniciales, pero hasta ese día aún se puede conocer al singular personaje en las dependencias del Alcázar de Toledo.

Y, como es habitual, esta exposición es sólo una de las ofertas culturales que la institución militar propone cada mes, como los cuentacuentos para los más pequeños, los domingos en sesiones de doce y una del mediodía. En enero la narración será *El zapatero afortunado*.

■ Es la última adquisición del Museo de Medios Acorazados

Un T-26B, nueva «estrella» en *El Goloso*

CEDIDO por la Academia General Militar de Zaragoza, el Museo de Medios Acorazados de la Brigada Acorazada *Guadarrama XII*, con sede en la base madrileña de *El Goloso*, cuenta ya con una nueva «estrella» en su colección. Se trata de un carro de combate T-26B, de fabricación soviética, que participó en la Guerra Civil española y estuvo en servicio hasta la década de los años cincuenta.

El equipo de mantenimiento del museo ha conseguido además que su motor —un GAZ T-26 de gasolina— vuelva a rugir años después de inactividad, como se ve en la exhibición recogida en la imagen. Para los interesados en las anécdotas, la institución recuerda que el carro participó en la película de Luis García Berlanga *La Vaquilla* (1985).



BRIACXII

Este remozado T-26B y otros carros y vehículos acorazados, así como piezas relacionadas con esta fuerza, pueden visitarse en la citada base de *El Goloso*, previa petición al correo electrónico ofcom_briacxii@et.mde.es. Más información en la web www.ejercito.mde.es.

> Uniformes contemporáneos

LA Asociación de Amigos del Museo Militar de A Coruña expone hasta el día 31 la muestra *El uniforme contemporáneo en el Ejército español, 1976-2015* en las instalaciones de la institución castrense con domicilio en la plaza Carlos I de la capital coruñesa.

Como su nombre apunta, la iniciativa propone un recorrido por la uniformidad reglamentaria de la democracia en el Ejército de Tierra.

> El año de Cervantes

2016 va a ser el año del soldado e inmortal escritor Cervantes. Se celebra el IV Centenario de su muerte (1616-2016) y, con tal motivo, ya se puede visitar en Madrid la exposición *Miguel de Cervantes o el deseo de vivir*.



ACE

> La aventura del Pacífico

FRUTO de la colaboración entre el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte, y Acción Cultural Española, el Museo de América de Madrid acoge la exposición *Pacífico. España y la aventura de la Mar del Sur*.

La muestra presenta el descubrimiento y la exploración del Océano Pacífico, una aventura liderada por la Monarquía Hispánica y que comenzó cuando Núñez de Balboa encontró nuevas aguas al otro lado del Atlántico.

Conferencias

> Optimizar la Energía

PARA el 14 de enero la Asociación Española para la Economía Energética propone en Madrid una jornada sobre energía y estadísticas.

> La Reconquista

EL Campus Internacional para la Seguridad y la Defensa (CISDE), con sede en la ciudad de Sevilla, ha programado para el día 29 la conferencia *Las grandes batallas de la Reconquista*.

Modelo de la fragata La Creóle, realizado en 1800 con hueso, madera, concha y fibra hilada de algodón.



Casaca de Estado Mayor de Artillería del capitán Pedro Velarde (1808). Museo del Ejército.

Madre de Astrolabio de procedencia europea datado en 1570. Se conserva en el Museo Naval.



Busto de la reina Isabel II. Se trata de la primera escultura salida de la fábrica de armas de Trubia, en 1846.



Medalla de 1521 para conmemorar el refrendo de Carlos V como emperador en la dieta de Nuremberg.



Patrimonio en ALTA RESOLUCIÓN

Los museos nacionales del Ministerio de Defensa se suman a la Biblioteca Virtual

LA Subdirección General de Publicaciones y Patrimonio Cultural ha presentado un proyecto de digitalización de una selección de objetos conservados en los tres museos nacionales del Ministerio de Defensa: el Museo del Ejército, el Museo Naval y el Museo de Aeronáutica y Astronáutica.

En total, se han digitalizado en alta resolución 264 piezas y las imágenes obtenidas se han integrado en la Biblioteca Virtual de Defensa (BVD) www.bibliotecavirtualdefensa.es. Los objetos seleccionados son una muestra representativa del variado y rico patrimonio cultural conservado en estos museos. Del total de los fondos que forman parte del proyec-

to, 149 han sido digitalizados en formato 2D y 115 en formato 360°. Así, pueden visualizarse con nitidez desde pinturas a instrumentos científicos, pasando por maquetas, estampas, dibujos, esculturas, armas blancas y de fuego, modelos, banderas, condecoraciones, monedas, medallas, uniformes... elegidos por su calidad artística o por su significación histórica.

Este proyecto ha requerido el desarrollo de dos tipos de visores integrados en la Biblioteca Virtual para el correcto visionado de las imágenes. El visor de piezas en formato 2D, permite la visualización de gran tamaño de manera rápida, pudiéndose aplicar sobre ellas altos niveles de zoom. Por su parte, el visor de imágenes panorámicas de 360° permite, ade-

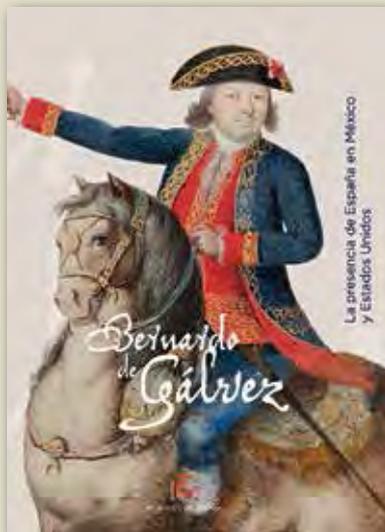
más, la rotación total de los fondos, pues para su digitalización se han obtenido 60 imágenes por objeto (una captura digital cada 6 grados).

Se trata de un proyecto piloto que tendrá continuidad en el futuro, ya que se está trabajando para ampliar tanto el número de bienes culturales digitalizados como los museos y colecciones museográficas participantes. Con ello se pretende dar una mayor difusión, accesibilidad y protección al patrimonio cultural conservado en estos museos y animar a los ciudadanos a acercarse a conocer el legado que conservan, además de servir como una herramienta de trabajo para los investigadores y el personal de los museos.

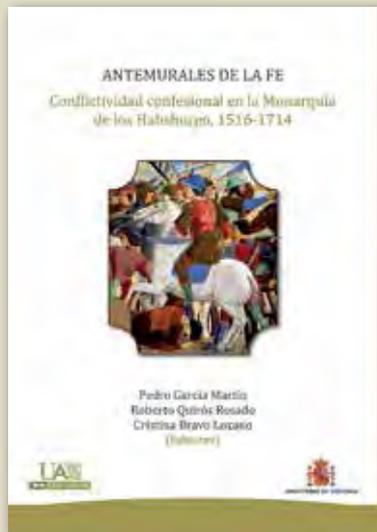
R. C.

**BERNARDO DE GÁLVEZ.
LA PRESENCIA DE ESPAÑA
EN MÉXICO Y ESTADOS
UNIDOS**

424 páginas



PVP: 25 euros
ISBN: 978-84-9091-131-0



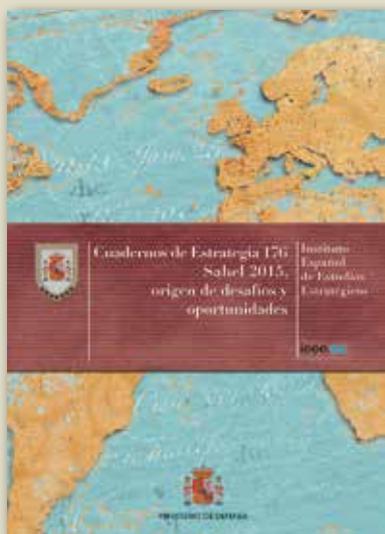
PVP: 15 euros
ISBN: 978-84-9091-087-0

**ANTEMURALES DE LA FE.
CONFLICTIVIDAD
CONFESIONAL EN LA
MONARQUÍA DE LOS
HABSBURGO,
1516-1714**

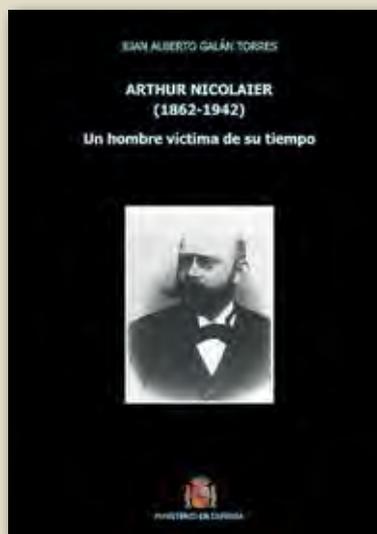
272 páginas

**SAHEL 2015, ORIGEN
DE DESAFÍOS Y
OPORTUNIDADES**

214 páginas



PVP: 6 euros
ISBN: 978-84-9091-110-5



PVP: 12 euros
ISBN: 978-84-9091-108-2

**ARTHUR NICOLAIER.
UN HOMBRE VÍCTIMA
DE SU TIEMPO**

Juan Alberto Galán Torres

156 páginas

SUPERACIÓN



INGENIERO AERONÁUTICO DEL EJÉRCITO DEL AIRE

Si tienes nuestros valores y actúas en tu día a día conforme a ellos, puedes llegar a ser **Ingeniero aeronáutico del Ejército del Aire**

Los militares españoles han compartido siempre las mismas virtudes castrenses, honor, amor a la patria, espíritu de sacrificio, disciplina...

Si te sientes identificado con ellos, tienes vocación militar.

Te esperamos.

COMPARTE NUESTROS VALORES



Infórmate en el 902 432 100
www.reclutamiento.defensa.gob.es
www.soldadosymarineros.com